中国轻工业

12

1960

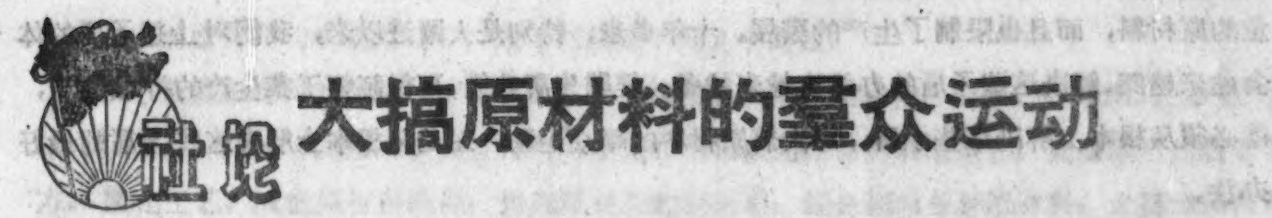
ZHONGGUO QINGGONGYE

中国輕工业

ZHONGGUO
QINGGONGYE

1960 年　第12期

目　录



大搞原材料的羣众运动 保証輕工业生产的持續跃进

高速度發展輕工業的关鍵在于不断扩大原料来源和充份供应原料。要保証原料供应，首先必須大抓原材料，要大抓原材料，就必須大搞羣众运动。为了完成和超額完成今年的計划任务，实現1960年輕工業的持續躍进，就应該在輕工業系統中，立即掀起一个大搞原材料的羣众运动。

为什么說，要实現1960年輕工業的持續躍进，首先必須大抓原材料呢？这是因为：第一，凡事預則立，不預則廢。生产上更必須一手抓当前的生产，一手抓下一阶段的生产准备工作。去年第四季度，我們就开始为1960年的持續躍进作好准备，特别是作好原材料的准备，虽然不能說做到了兵精粮足，但經千方百計，狠抓原材料，終于实現了今年第一季度的开門紅。这一經驗告訴我們，要实現生产的持續躍进，首先得抓原材料，做到兵馬未动，粮秣先行；第二，年初以来，各地輕工業企業在党的領导下，以四化为中心，大鬧技术革新和技术革命，使生产能力有了很大提高，使劳动生产率成倍地上升。这就要求我們供应更多的原材料，以便实現生产的更大幅度的躍进；第三，今年上半年輕工業生产計划的执行情况基本上是良好的，各种主要輕工業产品的产量比去年同期一般都有了較大幅度的增長，不少产品的产量預計可以在上半年完成全年計划产量的一半以上。但是，也还有若干产品，由于受原材料供应的限制，生产能力不能充份發揮，因而还有多一半的任务，要在下半年来完成。由此可見，不論是为了充份發揮技术革新和技术革命的效果，为了保証1960年全年計划的完成和超額完成，或是为了給下一阶段的生产作好准备，保証明年生产的持續躍进，都必須在目前大抓原材料。

再說，大抓原材料还有着更为远大的意义和作用。由于历史的原因，輕工業的原料供应和生产上，一向存在着三个基本矛盾：(1) 許多应当設立在原料产地的加工厂，却比較集中地建立在远离原料产地的地方，或者是企業的設备过于集中，加工能力过大，原料一般都需經过多番集中和長途調撥，不仅加大了工厂成本，而且造成了原材料供应上的許多困难，使設备能力不能充份發揮；而許多分散的原料資源，却由于当地缺乏加工設备，加以劳动力与短途运輸能力的限制，不能得到充份的利用。(2) 輕工業行業众多，产品品种成千上万，需用的原材料，特别是金屬和化工原料，品种复杂，規格繁多，需要量又隨着生产發展而迅速增長，單純依靠冶金和化工部門生产供应，已經越来越难于完全滿足需要了。(3)許多輕工業原料資源，特别是农副原料資源，往往具有多种成份和用途。但是过去許多輕工業企業都是从事專業生产的，由

于受專業生产的限制，不少宝貴的原材料經一次利用后，就当作廢料处理了。这不仅浪費了大量的原材料，而且也限制了生产的發展。十年多来，特别是大躍进以来，我們对上述矛盾的体会越来越深，解决这些矛盾的办法也越来越多。經驗告訴我們，要保証輕工業生产的持續躍进，就必須从根本上解决这些矛盾，而大搞原材料的羣众运动，正是从根本上解决这些矛盾的最好办法。

目前的形势对大搞原材料的羣众运动非常有利。首先是各級党委正在大抓原材料生产，各有关部門（冶金、化工、农業、商業、交通等）对我們大搞原材料的作法也都大力支持和积極协作；其次是夏收已到、秋收在望，农業增产已基本定局，加以各地大搞野生資源的采集和加工的羣众运动，可供利用的輕工業原料資源空前丰富。第三，几年来，特别是近兩年来，我們在大搞原材料的羣众运动上巳經积累了不少經驗。只要我們認眞地总結和推广这些經驗，就可以取得显著的效果。第四，也是最重要的一条，就是广大职工对大搞原材料的干勁冲天，找米下鍋、造米下鍋的思想巳經在羣众中扎下了根。特别是通过开展以四化为中心的技术革新和技术革命运动，一方面使羣众进一步破除了迷信，解放了思想，为大搞原材料生产打下了思想基础，另一方面也有可能抽出一部份劳动力来專搞原材料生产。

輕工業部門使用的原材料种类是多种多样的。在大搞原材料的羣众运动时，应該根据各个地区、部門、企業使用的各类原材料的特点来發动羣众。在农产原料方面，应当結合农时，会同有关部門，主动和人民公社掛鈎，大抓特抓农产原料的种植、采集、收購、調运和加工等工作。並且得可能給人民公社以必要的技术支援，以求增加农副产品的产量。关于农副产品的加工和利用，李先念副总理曾經建議各級党委，"充分准备，及早动手，在今年夏收以后和秋收以后，掀起两次大规模的农产品加工一条龙和各种資源綜合利用的羣众运动高潮"。我們应該根据这一精神，在党的領导下，会同有关部門，及时准备，提出規划，並尽可能推动和协助县社，迅速建立大量的小型的綜合加工厂，使一切家生的和野生的原料，能够及时地合理地得到充分利用。根据目前情况，在农村大搞加工和綜合利用时，为了照顧到現有企業生产的發展，还应該大力組織某些农产原料和野生資源的初步加工。这样做的好处是：既可以充分利用分散的資源，減少运輸上的困难，保証現有企業生产任务的完成；又可以增加社員收入和不致过多地占用农村的劳动力。在化工原料方面，应該积極开展多种經营，大搞化工原料的生产，力爭逐步做到自給或部分自給。这种打破行業界限，自搞化工原材料生产的作法，是适应客观形势要求的一項革命措施。它不仅对保証輕工業生产的持續躍进有着重大的作用，而且是从根本上解决化工原材料供应問題的正确途徑。根据現有的經驗，对此主要可采取下列几种办法：①自建生产化工原料的車間，②大办衛星工厂，特别是組織城市人民公社和街道工厂根据具体条件，为工厂生产一部分化工原料；③組織土碱、芒硝等天然資源的开采、运輸和加工利用；④大搞海水的綜合利用，生产大量的鹽化工产品。在金屬原料方面，应該結合各地的資源条件，各地区，企業的生产条件和生产需要，大搞小高爐煉鉄，小轉爐煉鋼，小型軋鋼和土法煉鋅、煉銅、煉鉛等等。各地輕工業部門应該根据当地条件，制定这一方面的規划，抓緊时間，建立

一批小土羣和小洋羣鋼鉄和有色金属企業（車間），以滿足对金屬原材料的部份或全部需要。

在大搞原材料的羣众运动中，还必須注意下列几个問題：

1． 大搞原材料的羣众运动必須和技术革新和技术革命运动結合起来。一方面，应該把“双革”的矛头針对生产关鍵，为扩大原材料的来源和节約使用原材料創造条件：如改进产品設計配方，簡化工艺，降低原材料消耗；提高原材料的利用率；綜合利用各种原材料；大搞节約代用和回收利用；改进自产原材料的生产技术和帮助提高各种农副产品的生产技术等等。另一方面，还必須进一步大抓“四化”的巩固、推广和提高工作，进一步提高設备效率和劳动生产率，以便騰出更多的設备和劳动力来大搞原材料生产。

2． 坚决貫徹土洋結合，以土为主、以小为主的方針。無数的事实証明，“貪大求洋上不去，能小能土易开花。”只有大搞土的小的，才能充分發动羣众，調动广大羣众的积極性，做到全面發展，遍地开花。也只有在普及土的和小的基础上，才能更快更好地逐步發展，不断提高，並且根据实际需要，由土到洋，由小到大。

3． 把大搞原材料的羣众运动和加强原有原料基地、建立新的原料基地結合起来。特别是某些大中型的造紙工業和食品工業企業，必須在当地党委的統一領导和統一規划下，搞好原有的原料基地和建立新的原料基地，以便为今后的持續躍进奠定可靠的物質基础。

4． 把大搞原材料的羣众运动同輕工業的經济改組和合理布局結合起来。为了使輕工業的發展适应原料分散这一基本特点，現有輕工業基地和某些大中型企業，如果确实沒有就近建立比較集中的原料基地的条件，或者就近只能滿足一部份需要，就应該下定决心，及时实行全部或部分的迁厂或轉業，以便使現有設备能够充分發揮它的效能。这样做，虽然在暫时可能使生产受一定影响，但是从長远利益来看，却可以使輕工業的布局更为合理，从根本上解决原料供应和生产能力之間的矛盾，因而也是一項符合多快好省原則的措施。

5． 在大搞原材料的羣众运动中，必須加强輕工業和有关部門之間的协作，各个地区之間的协作和行業（企業）之間的协作。在整个运动中，我們必須树立全国一盤棋的思想，大兴共产主义大协作之風，做到互相支持，互相帮助，彼此促进，共同發展。

最后，大搞原材料的羣众运动的关鍵还在于加强党的領导，坚持政治挂帅。各地輕工業部門和輕工業企業，必須在党的統一領导和統一規划下，加强和有关部門的协作，广泛地發动羣众和依靠羣众；必須在广大干部和羣众中加强政治思想教育工作，使大家深刻地理解大搞原材料的羣众运动的政治意义和經济意义；必須在广大干部和羣众中进一步破除迷信，解放思想，树立敢想、敢說、敢干的共产主义風格；必須进一步反右傾，鼓干勁，大力总結和推广先进經驗；必須組織輕工業系統的各級干部深入到生产和供应的第一綫去，大搞原材料的生产，大抓原材料的供应。

全国輕工業战綫上的干部和职工同志們，大搞原材料的羣众运动的号角已經吹响了。讓我們充分認淸当前的有利形势，抓紧时机，在党的領导下，積極地投入到大搞原材料的羣众运动中去，为实現輕工業生产的持續躍进而奋斗。

啤酒的旺銷季节已經到来。充分挖掘潛力，增加啤酒生产，更好地滿足日益增長的需要，这是当前啤酒生产的紧迫任务。

解放以来，在党的領导和关怀下，啤酒工業得到了迅速的發展。1959年全国的啤酒产量即比1952年增加了四倍。但是由于人民生活水平的不断提高，特别是在旺銷季节，啤酒仍然赶不上需要，因此，必須狠抓生产，以高产来迎接旺銷。有人說：“啤酒厂的生产潛力已經挖得差不多了。”这种說法对不对呢？肯定是不对的。几年来，特别是大躍进以来，各地啤酒厂在挖掘潛力和增加啤酒生产方面做了不少工作，並且取得了很大的成績。但是，这並不能說潛力已經挖得差不多了。首先，各地啤酒厂的生产技术水平还很不平衡，各种技术經济指标，先进和落后的差距还很大，只要認眞地学習和推广先进經驗，就可以实現增产。再說，先进是沒有止境的。随着人們对客观規律的認識逐步深化，随着技术革新和技术革命运动的不断發展，新的潛力还会不断地出現。由此可見，潛力总是越挖越多的，关鍵还在于我們的認識。也有人認为，夏天增产啤酒困难很多。他們的根据是：要增产啤酒，就要有麦芽，夏天不能生产麦芽，因此就不能增产啤酒。也有人認为，生产啤酒（指下面發酵法）旣要溫度低，又要發酵周期長，如果不增加冷冻和發酵設备，夏天就不能增产啤酒。也有人說，增产啤酒，就得增加包裝，目前玻璃瓶供应有一定限度，生产出来了，沒有包裝也是“白搭”。当然，在夏天增产啤酒是有困难的，上面所說的这些困难也是事实，問題是我們怎样来对待困难，是知难而退呢，还是知难而进？显然，我們应該提倡知难而进。事实上，長

充分挖掘潛力　增加啤酒生產

輕工业部食品局

沙、哈尔濱、北京等地啤酒厂在这一方面已經为我們提供了丰富的經驗。根据他們的經驗，我們認为在夏天增产啤酒是完全可能的，措施主要有下列几条：

（一）在制麦芽和發酵方面采用新工艺，以延長制麦芽周期和縮短發酵周期。

过去国内外制造麦芽都是在較冷的季节进行的，一般在当年10月开始，第二年4～5月停止，整个生产期为180～210天。因此麦芽厂大多是半年忙半年閑。麦芽之所以要在較冷的季节生产，主要是因为冷天麦芽容易管理，發芽也比較均匀（但需要的时間比較長，如地板式發芽就要9～11天）。夏季天气热，發芽快，不易管理，制造出来的麦芽質量低。由此可見，要提高夏天制麦芽的質量，关鍵是要降低溫度，使麦芽出得慢一些，或者是在麦芽出得快的情况下，加强管理，适应它的条件。安裝冷冻設备，采取降溫的方法，变高溫为低溫，这是一种办法。沒有冷冻設备的厂，采取“堆积薄一些，翻麦勤一些，發芽好了就停止”的新工艺，用主观努力来适应客观条件的变化，这也是一种办法。堆积厚生溫就快，堆积薄生溫就慢，所以要堆得薄一些。夏季室溫高，大麦生溫快，因此需要勤翻，以便散發麦芽在發芽过程中所产生的热。大麦已經發芽到一定的長度，並产生多种酵素，發芽的目的已經达到时，即可停止生長（根据長沙、哈尔濱和北京双合盛啤酒厂麦芽車間的經驗，夏天

的發芽周期可以縮短到4～5天)。这种办法的缺点是，每次發芽的数量少一些。但是，由于縮短了發芽周期，增加了發芽次数，这个缺点又得到弥补了。

在發酵方面，应該积極推广新上面發酵法。这是北京啤酒厂利用下面發酵的設备，結合上面發酵和下面發酵的优点而創造出来的新技术。它的优点是：可以縮短發酵时間三分之二，提高設备利用率三分之二，比下面發酵增加酵母一倍，減少酒花用量23%，节約冷冻設备79%，降低成本24%。現有的啤酒厂在不需要国家投資和不增加新設备的条件下，可以增加产量50%以上。長春啤酒厂积極推广了这个新工艺，1959年的产量即比原計划增加50%。

（二）增加花色品种，用同样多的原料和半成品，生产更多的啤酒。人們对啤酒的需要是多种多样的，不仅要求啤酒本身有不同的濃度，而且还要求有更多的品种。用果汁或果酒兌制啤酒便是一种值得推广的新品种。北京双合盛啤酒厂最近試制了菠蘿啤酒，就受到了消費者的欢迎和好評。这种果汁啤酒可以采用較低的濃度（4～7巴林），少用酒花，酒精度在1.5～2.5之間。因此，原来生产一吨12度啤酒的原料，在兌入一定比例的果汁或果酒后，即可以用来生产两三吨果汁啤酒。再說，生产这种啤酒可以采取一次糖化，即出高濃度麦芽汁后再稀釋發酵的方法。这样，糖化一次便等于糖化两三次，有助于解决某些啤酒厂糖化設备不足或过小的問題。

（三）适当采用大包裝，以利于周轉和节約玻璃瓶。裝啤酒的容器不外玻璃瓶和桶子两种。远銷及杀菌啤酒（俗称熟啤酒）应采用玻璃瓶，就地銷售的鮮啤酒則可以尽量采用桶裝。这样就可以減少对酒瓶的需要，为增产啤酒創造条件。桶裝的另一方面的优点是：裝得快，容量大（一个40升的桶子能代替60个瓶子），而且不用馬口鉄瓶盖，因此包裝成本比瓶裝的低，可以減少消費者的負担。目前桶裝啤酒的缺点是大多数未用二氧化碳放酒，对啤酒質量有一定的影响。我們应該积極采取办法克服这一缺点。

当前的形势很好，增产啤酒的条件是完全具备的，只要我們在党的領导下，堅持政治掛帅，大搞羣众运动，充分發揮羣众的积極性和創造性，积極推广上述各項先进經驗，啤酒生产的潛力就一定能够得到进一步的發揮，啤酒的增产任务就一定可以完成和超額完成。

厂 小 雄 心 大

襄陽油脂化工厂造紙車間攻下質量关

（本刊訊）湖北省襄阳县油脂化工厂造紙車間职工日夜奋战，攻下質量关，新聞紙質量显著提高。

这个小土羣紙厂是大躍进的产物。1959年建立以来，全体职工发揮了冲天的革命干劲，敢想敢干，"沒有材料自己找，沒有机器自己造，"他們采取"請进来，派出去"的办法，猛攻設备和技术关，从"挖、找、代、利"四个字中大做文章，利用廢材料，自制烘缸、压光机，自制日产1.5吨的造紙机、15匹馬力真空泵和立式蒸球等19項机器設备，基本沒有向国家要鋼材，为国家节約了許多投資和鋼材。

前不久，該厂根据輕工業部指示精神，在保証日产1.5吨文化用紙和新聞紙的同时，在全厂掀起了一个提高紙張質量的热潮，堅决攻下"粗、黑、厚"。五月分以来，产量日日上升，新聞紙的白度达到标准，紙質显著提高，成为全省"小土羣"紙厂中高产、优質的單位之一。現在，全厂职工正在为进一步增产优質新聞紙而奋斗。

增产蛋品的关鍵在于抓原料

輕工業部食品局乳蛋处

积極扩大蛋源一直是增产蛋品的关鍵。目前正是鮮蛋上市旺季，更必須抓紧时机，大抓原料。

首先，我們应該看到，当前抓蛋品原料的条件是十分有利的。第一，党和国家对蛋品工業的發展一直是十分重視的；第二，大孵、大养、大办养雞事業的羣众运动，正在全国各地蓬勃地發展，特别是农村人民公社的进一步巩固和發展，更为發展集体养雞事業創造了空前有利的条件；第三，目前商業部門已經进一步加强了鮮蛋的收購工作，为生产提供了更多的原料；第四，几年来，特别是大躍进以来，各地蛋品工業的职工，在大抓原料、建立原料基地以及發展生产等方面都取得了很多經驗。所有这些，都是蛋品生产大幅度增長的有利条件。但是，要达到蛋品生产大幅度增長的目的，还必須通过我們的主观努力才能实現。因此，如果認为条件很好而放松了原料工作，甚至坐等原料上門，那是很不对的。我們必須充分利用这些有利条件，乘大好时机，大抓蛋品原料。为此，一般要求做好以下几項工作：

第一，大力配合商業部門，大抓原料收購和調运。目前鮮蛋生产已經进入旺季，虽然今年收購工作的条件比以往好了，方法也有所改进，但是蛋厂决不能等貨上門，应該和往年一样組織專門力量协助商業部門組織鮮蛋收購工作，並且应該迅速投入当前正在开展的羣众性的收購运动中去。經驗証明：做好鮮蛋收購和調运工作的关鍵在于依靠党的領导，堅持政治掛帅，發动羣众，抓好妇女工作和基層供銷社的工作，做到收購和供应相結合，突击收購和經常收購相結合，羣众性的收購和專業队收購相結合，等等。去年在各蛋厂推行的以山西灵邱县在收購鮮蛋工作中大搞羣众运动的經驗和其他各地的經驗，都应該繼續大力推广。各厂除了專業收購人員外，所有下乡人員都应該結合当地中心工作大抓鮮蛋，提倡下去一把抓，回来再分家的做法，以扩大收購力量。

第二，大搞孵化养鷄运动，建立蛋源基地。抓蛋品原料不仅要抓好当前的收購工作，更重要的要抓鷄的繁殖和建立蛋品原料基地，这是蛋品高速度發展的根本措施。晋城蛋厂的职工說得好："有鷄就有蛋，要蛋先养鷄。"各地蛋厂都应把發展养鷄事業作为自己光荣的职責。把大孵大养的运动与收購鮮蛋的运动密切地結合起来，就能够促进鷄蛋生产更快地發展。建立原料基地，發展养鷄事業，旣是蛋品工業解决原料問題的長远之計，也是一种能很快見效的办法。为此，必須大力推广晋城蛋厂的經驗。

第三，积極支援农業，大搞飼料生产。在这方面，蛋厂有許多有利条件，許多高級精飼料都是蛋厂能够兼業生产的。除了蛋厂大搞外，应發动人民公社自办飼料厂。各蛋厂都应迅速抽出力量学習飼料加工技术，自办飼料加工厂，做出样板，然后推广到公社中去。有条件的厂或社，应与小型釀酒厂密切配合，把某些野生植物先用来釀酒，以酒精为原料培养酵母飼料。总之，这是蛋厂支援农業生产極为重要的一方面。

当前正是鮮蛋旺产的季节，希望各地蛋厂都能做到一手抓生产，一手抓原料，一手抓收購，一手抓建立基地，抓好原料，实現增产。

抓紧旺季　大搞加工　把一切香料植物充分利用起来

輕工业部食品局

充分利用香料植物资源，大抓采集、加工和綜合利用，是多快好省地发展香料工業的重要措施。它一方面可以为国家增加大量财富，美化人民生活；另一方面，又是輕工業支援农業生产的一項內容。它不仅可以促进地方工業和公社工業的发展，增加公社的积累和社員的收入，而且蒸餾后的殘渣，还可以生产肥料、农药、飼料等产品。云南省腾冲县勐連公社去年利用香料植物資源，每个中队都办了芳香油加工厂，仅芳香油一項，就增加了四万三千多元收入，平均每戶收入五十四元多；同时还利用蒸餾芳香油后的殘渣，积下了肥效高並具有杀虫效能的肥料一千多万斤，可施稻田一千多亩。

我国香料植物資源異常丰富，品种多，产量大，分布面广。根据不完整的資料，已經发现可用的品种即有数百种，产区遍及全国各地，其中仅云南省即已发現有七十多种。

目前正值各种香料植物生長的旺季，抓紧时机，大搞香料植物加工，把现有資源充分利用起来，对今年香料工業生产任务的完成，具有决定性意义；特别是对于初搞天然香料的新区，更是能否发展香料工業的关鍵問題。为此，現提出下列几点意見：

（一）坚决依靠党委領导，大搞羣众运动，充分发揮人民公社的优越性，同时也要注意发揮老厂生产天然香料的积極性。目前各級党委都很重視香料工業，广大香料产区的羣众干勁冲天，迫切要求大搞天然香料，这是加速发展香料工業最有利的条件。云南省大理白族自治州州党委書記曾亲自率領干部和羣众，普查資源，采集原料，組織加工，去年共生产了芳香油一百三十多吨。該州大理市喜州人民公社更出現了队队办厂，人人动手的新局面，全社共有二百四十个提煉芳香油的蒸餾鍋，連公共食堂也担負了提煉芳香油的任务，去年就生产了芳香油六千多斤。他們的經驗証明：要充分利用分散的香料植物資源，必須依靠党的領导和大搞羣众运动。特別是采集和加工香料植物所需的劳动力，必須通过公社党委合理安排才能得到保証。另一方面，某些利用芳香原料的工厂，如酒厂、食品厂、肥皂厂、卷烟厂等，应該开展多种經营，在香料植物加工季节，及时抽調人力，携帶簡易提煉設备，深入原料产地，通过与公社掛鈎，或与公社合办，或把設备交給人民公社自己办，老厂进行生产技术指导等方式，发展香料的粗加工工業。因此，各地輕工業部門必須統一規划，全面安排，在各級党委的領导下，开展一个大搞香料植物加工和綜合利用的羣众运动。

（二）認眞貫徹土法上馬，以土为主，就地取材，因陋就簡的方針。根据当前的情况，只有大搞小土羣，才能使分散的資源得到充分的利用，才能达到多快好省地广泛利用香料植物的目的。第一，香料植物分佈面广，集中生产是有困难的。第二，香料一般都容易揮发，最好在原料新鮮时加工，若采集后不能及时加工，出油率和質量都会受到影响。例如玫瑰花在采摘后十小时內加工，不仅出油率較高，而且香气濃，質量好；若时間延長，玫瑰油含量就会有大量的减少。第三，香料加工設备比較簡單，便于上山下乡。一套土蒸餾設备，投資少，短时間就可搞成。由此可見，土法上馬，采用流动的簡易蒸餾設备，就地采集和加工，大搞小土羣加工厂，是解决当前香料植物加工問題的主要途徑。福建省建阳香料厂采取“一担子工厂”的办法，哪里有原料，就到那里加工，然后將分散各地加工所得的粗制的芳香油，集中到厂內精制。这一經驗值得大力推广。当然，有的省市如果原料比較集中，建設一些小洋羣的工厂，也是必要的。

（三）抓住重点，帶动一般，以点帶面，划片包干。在采集和加工香料植物工作中，各地輕工業部門应在党委的統一領导下，协同商業部門作好技术指导。一方面，在采集季节前，携帶植物样品，举办流动展覽会，向羣众介紹識别香料植物的方法；另一方面，又要对采集时間、采集部位和采集后的运輸保管等方面，进行必要的技术指导。在資源丰富的重点原料产地，还可以技术条件較高的老厂为典型示範加工厂，抽調其他地区的人員，集中一起搞試点，搞出样板后，召开現場会議，或分批組織参观实習，全面推广，把每一项生产技术傳授給羣众，这样就可以成批地訓鍊技术队伍，成批地建立工厂。同时，各地应把当地香料植物資源，按分佈情况划片包干，每一个原料产地指定若干老厂分担加工任务，力爭把现有香料植物全部利用起来，讓天然香料加工厂在全国遍地开花。

（四）大力开展宣傳工作。各地輕工業部門，特别是初搞天然香料的新区，应向各級党政領导、产区人民公社和广大羣众宣傳采集、加工香料植物的經济意义和政治意义，使他們認識到充分利用資源的重要性，以便取得他們的大力支持。在发动羣众采集香料植物时，应向羣众宣傳爱护資源，防止只顧目前利益的采集方法。对于木本香料植物，应当提倡利用树叶提油，不能采取砍树的方法。对于質量較好、用途較广，經济价值較大、又有发展前途的品种，应該集中培植，建立天然香料原料基地。湖南道县、福建光澤等地建立天然香料原料基地的經驗，值得各地学習。

总之，希望大家都能重視香料工業的发展，抓紧当前的生产旺季，大搞加工，把一切香料植物充分地利用起来。

（上接第11頁）

斤兩必爭，棵棵利用。發动羣众大搞小土羣运动，做到社社队队都有厂，就地取材，就地加工。

二、抓早，抓好，作好准备工作。今年多穗高粱种植多，产量大。为了做到全面利用，該县首先加速建厂工作。根据多穗高粱稈的产量和县、社、队三兼顧的精神，本着土洋結合，以土为主，因陋就簡，勤儉办事的原則，計划建厂一百六十多个，並且拟定在7月上旬建成各种类型示范厂1～2座，以便示范推广。为此，县里决定提前抓設备制造和培訓技术工人，以保証按时开始生产。目前，該县巳定在六月下旬开多穗高粱稈綜合利用訓練班，每个厂抽1～2人培訓半个月；同时还結合建厂培訓工人。

三、全面規划，統一安排。为了保証各厂的正常生产和充分利用多穗高粱稈，县委决定对多穗高粱稈实行征購和四統一的管理方法，即高粱稈統一由县平衡，統一安排生产，統一价格，統一調撥。为此，根据各公社的种植面积和厂的規模，提前下达征購数量和生产任务，並且尽先滿足县社营厂或条件較好的队办工厂的原料供应。

四、大搞技术革新和技术革命，加强新产品試制工作。县里計划在1960年狠抓技术革新，改进工艺过程和操作方法，降低原材料消耗，提高产品質量数量，大搞机械化和半机械化。条件較好的單位还要实現运輸軌道化，水处理管道化。县营厂要大抓新产品試制，增加花色品种，向綜合食品厂發展。

五、加强保管和运輸工作。为了妥善保管高粱稈，避免水分蒸發，該县实行分期播种，分期收获的办法。計划在麦收后再播种一部分晚多穗高粱，秋收后利用窖藏、堆积或在地里長着的办法，大搞貯备。为了解决运輸問題，該县准备采取就地取材，就地加工，运輸来回捎脚，和厂社直接挂鉤等办法。此外，县里还要求厂社和商業、运輸部門搞好协作，作到密切配合，互相支援，实現产、运、銷一条龙。

抓紧时机　作好准备

河北省高陽县制訂出1960年綜合利用多穗高粱稈規划

河北省輕工業局　王树礼　邢長勋

編者按：多穗高粱較一般高粱具有單产高和經济价值大的特点。多穗高粱稈又是制糖、酿酒和造紙的原料，稈髓經过发酵，可成为良好的精飼料。因此发展多穗高粱已成为增产粮食，提供工業原料，促进畜牧業发展和增加人民公社收入的一項有力措施。今年多穗高粱的种植面积較往年扩大很多，提供为工業原料的稈茎数量也將有很大增長。因此綜合利用的加工能力必須迅速跟上。根据多穗高粱稈收获量大，季节性強的特点，要求各地輕工業部門必須依靠党委領导，进行統一規划安排，將加工任务落实到厂(原有糖、酒、食品、紙厂)社、队。老厂应該帮助社队建立新厂，大搞小土群，貫徹自力更生，就地取材，因陋就簡，勤儉办厂的原則。对加工所需粉碎設备应予統一安排。为了迎接多穗高粱的收获季节，还应广泛开展宣傳与进行技术骨干的培訓工作，掀起多穗高粱稈綜合利用的群众性运动。河北省高陽县的制訂多穗高粱稈綜合利用規划的經驗很好，可供各地参考。

1959年，高陽县为了發展多种經济，增加國家和社員收入，滿足人民生活需要，突出地抓了多穗高粱稈的綜合利用，取得了很大的成績。該县1959年共种植多穗高粱六万七千亩，产多穗高粱稈二亿零一百万斤。为了綜合利用这些高粱稈，該县在党的領导下，大搞羣众运动，克服了設备、技术等困难，建立了兩个县营糖酒厂、一个县营造紙厂和一百多个社办和队办的糖酒厂。1959年該县共生产飴糖九百多万斤，水果糖十一万多斤，白酒二百九十多万斤，糕点五万斤，青糖二万多斤，醬油二万多斤，醋八万斤，紙二万斤等，合計价值六百五十多万元。該县1959年生产的水果糖，除滿足了本县的需要外，还支援了外地。过年时，机关、工厂、公社都分了自己生产的糖、酒等食品。1959年由于綜合利用多穗高粱稈，該县平均每人增加收入十四元，有的公社平均每人增加收入十八元。因此人們說："多穗高粱渾身宝，糖酒紙醋都能搞，質高味美又价廉，自产自用真方便。"

在 1959 年胜利的基础上，該县县委决定1960年在全县范圍內大搞特搞多穗高粱稈的綜合利用，並制定出具体的行动規划，以便作好一切准备工作，打好今年这一仗。

該县今年共种植多穗高粱十万亩，估計可产高粱稈十五万吨。他們准备基本上把这些高粱稈都利用起来，其中以70%左右用来制飴糖，以20%左右用来酿酒，並綜合生产紙、醬油、醋等产品，預計全部产值要比去年增長一倍左右。

为了完成以上的任务，該县采取了如下几項主要措施：

一、加强党的領导，堅持政治挂帅和大搞羣众运动。确定一位县委書記挂帅，由各部門抽調人員組織成綜合利用办公室，公社則責成专人管理这一工作，以便及时指导工作。大力开展宣傳鼓动工作，使每个人都知道綜合利用多穗高粱稈的意义並关心高粱稈的管理，做到

（下轉第 10 頁）

定叫黄酒夏酿

朱梅

黄酒是我国最古老的飲料酒之一。几千年来，黄酒都是"冬酿夏歇"的。所謂"冬酿夏歇"，就是冬天酿酒，夏天不酿酒。

解放前，黄酒生产主要是家酿和小作坊，大多是由地主和資本家經营的。他們利用农民冬閑的季节，要农民酿制黄酒，以便对农民进行剝削。夏天为农忙季节，农民忙于耕种，無暇酿酒，这是形成"夏歇"的原因之一。另一个原因是，夏季天热，酿酒容易酸敗，当时人們还不知道有害微生物对酒为害而引起酸敗的道理，所以不敢在夏天酿酒。由此可見，"冬酿夏歇"，並不是不可改变的。

1958年大躍进以来，黄酒工業的职工，在党的英明領导下，破除迷信，解放思想，大胆地冲击一切陈規，革新生产技术，一心要改变黄酒生产的面貌。他們对于几千年留傳下来的"冬酿夏歇"的規律采取怀疑态度，並决心推翻它。1958年和1959年夏天，福建、浙江、江苏等省已有不少的黄酒厂进行了試驗和生产，終于將"夏歇"改变为"夏酿"，四季不閑，在保証質量的条件下，使黄酒的产量大为提高。

毛主席經常教导我們，無論做什么事情，都要根据具体条件进行具体分析。条件、地点、时間变化了，我們的做法也应該有所改变。对于夏天酿制黄酒来說，也一样。我們要在夏天酿制黄酒，当然不能照搬冬天的办法，而必須用适合于夏天的办法。我們知道，酿酒过程就是同一切有害的微生物作斗爭的过程。有益的微生物把糖变成酒，而有害的微生物則將糖或酒变成醋。因此，我們必須在酿酒过程中，創造条件，使有益的微生物順利地起作用，同时抑制有害的微生物起作用。福建省建甌酒厂在夏酿时采取了"加酵母，減容量，加井水和多开耙"的方法，便是符合这一科学道理的好經驗。过去生产采用天然發酵，酵母少，繁殖慢，时間長，这就給有害的微生物造成了繁殖的机会；現在采取多加酵母的办法（用人工培养酵母），酵母多，繁殖快，时間短，就消除了有害的微生物繁殖的机会，从根本上防止了酸敗的可能性。減容量的目的是要加大原發酵容器的空間，在發酵生热的时候，空間大，热便容易散开。發酵溫度的高低取决于起始的溫度。在开始發酵时加井水，可以降低發酵醪的溫度（井水是临时从井里打上来的，水溫一般低于室溫10°C左右）。發酵开始以后，溫度迅速上升，多开耙就可以降溫（冬季每天开耙2～3次，夏季应增加到6～8次）。开耙次数多，不仅可以降低溫度，而且可以散發过多的二氧化碳，吸入一部分新鮮空气，有利于酵母的繁殖以便于加强發酵。

黄酒夏酿是黄酒工業生产技术上的重大改革，它可以在不增加設备的条件下，提高黄酒年产量40～50%。但尚有一些酒厂对于夏酿还認識不够，因而还沒有积極地行动起来。这对增产黄酒是不利的。現在已是夏天了，希望大家能抓紧时机，积極推广黄酒夏酿的經驗，以增加黄酒生产，滿足人民需要。

大抓浆碱氯　增产优质纸

編者按：

全国安东造紙工業会議后，本刊曾在第九期以"造紙工業的一面紅旗——石峴造紙厂"为題，介紹了該厂如何实現高产、优質、低耗，全面躍进的經驗。兩个月来，該厂在大抓漿碱氯三大关鍵，增产优質紙方面又取得了新的成績，使高产、优質、低耗的紅旗越举越高，繼續走在全国造紙工業的前面。为了使大家进一步学石峴，赶石峴，超石峴，掀起互相学習和互相竞赛的高潮，我們特請該厂党委把这兩个月来的經驗，写成文章，刊登如下。

跃进無止境　又上一層樓

中共石峴造紙厂委員会

我厂职工通过轟轟烈烈地学習毛主席著作的运动高潮，在思想覚悟普遍提高的基础上，高举总路綫紅旗，以不断革命和繼續躍进的革命精神，坚持政治掛帅，大搞羣众运动，坚定不移地貫徹全国造紙工業会議精神，把双革运动的主要矛头指向提高产品質量，猛攻漿碱氯三大关鍵，集中一切优势兵力，組織生产大会战、歼灭战、联合闖关队等活动，进一步加强和巩固了羣众性的經济核算工作，使企業管理工作紧紧跟上了生产的不断發展，直接促进了生产的全面进躍。以五月份为例：在确保安全生产的前提下，漿总計完成計划100.1%，酒精完成119.7%；工業总产值完成計划102.4%，可比成本較計划降低14万余元；漂白漿一等品率达到97.67%（指标为95%）；出口新聞紙合格率达到97.32%（指标为96.5%）；低耗工作更为突出，新聞紙用漿量由四月份995.7公斤降低到992公斤，最低曾到988公斤；針漂漿氯耗由四月份46.27公斤降到37公斤，其他消耗指标均有下降。

我厂生产所以能够取得全面躍进，是厂党委坚决貫徹上級党委指示，認眞执行党的集中領导与大搞羣众运动相結合的方針，不断加强政治思想工作的結果；也是广大职工羣众發揮了敢想敢干的共产主义風格的結果。现將我們的作法簡介如下：

一、加强党的領导，大搞羣众运动，是突破生产薄弱环节，促进生产全面跃进的根本保証。

今年第一季末，某些干部中产生了程度不同的驕傲自滿情緒和"到頂論"的錯誤思想。在修改指标时，有的人片面認为新聞紙用漿量已經是全国先进水平了，由998.9公斤再改为995公斤（1957年第四季为991公斤）就可以了；还有的車間在大搞新技术运动中忽略了管理工作，把班組核算工作丢到一边，班前班后会也放松了，出現了部分消耗指标上升，产品質量不稳定，成本超支等不良局面。厂党委根据有右必反，大鼓干劲，抓紧时机，赶早不赶晚的精神，采取了会内会外、大会小会互相結合的紧急措施，連續召开了党委扩大会、干部会、党团員积極分子大会、羣众座談会等形式不同的会議，傳达了安东会議精神，根据本厂各車間不同情况提出了具体要求。与此同时，充分調动了一切宣傳工具，使之緊緊地为当前中心工作服务。广大干部和职工羣众通过先务虛，后务实，理論联系实际以后，認清了形势，明确了奋斗目标。特别是通过去兄弟厂参观学習，看到吉林等造紙厂的"学石峴，赶石峴，五一以前超石峴"的行动口号以后，更加

激發了全厂职工的革命干勁，职工們都把它当作督促自己不断前进的动力，打漿工段青年突击队員范文博說："兄弟厂要赶我們，超我們，我們定要更快地跑在前面"。就这样，在厂內迅速形成了狠抓产品質量的高潮。

二、把双革矛头指向生产关鍵，狠抓新技术，提高产品質量，猛攻漿碱氯。

当羣众發动起来了，运动即將形成高潮的时刻，厂党委及时地把双革运动的矛头引向了狠抓新技术，提高产品質量，猛攻漿碱氯三大关鍵。同时，根据上級党的指示精神，結合本厂具体情况，在全厂范圍內掀起了一个羣众对双革运动的大檢査、大評比、大总結、大配套、大交流、大推广，使运动进一步向縱深方向發展。如化学漿車間，通过大檢査以后，使某些干部克服了畏难情緒，立即在五月上旬召开了"增漿降氯、督夺五月全面紅"的誓师大会，迅速在全車間內形成人人搞技术革新，处处采取新技术的高潮，职工們晝夜奋战，領导干部深入生产第一綫，和工人同吃同住同劳动。有的职工自动把家里的鐘表發条拆下来解决白鋼片不足的困难。該車間仅在五天之內就分别召开了三次諸葛亮会。如漂白工段在研究用新技术漂白漿料时，技术員張合亭提出兩段漂白与新技术相結合的具体方案，当即得到党支部大力支持，迅速發动羣众，边討論，边試驗，随即投入生产，获得了立竿見影的效果，不仅降低氯耗20%，並使漂白木漿質量大大提高，白度由85度提高到90度，塵埃減少10%左右，使漂白漿一等品率逐月上升，三月份90.7%，四月份提高到97.5%，五月份則达到97.67%。

精选工段用土法把捕砂溝的沉淀漿料进行加工，使坏漿变成好漿，全年可为国家增加一万余元的財富；造紙車間职工在进一步巩固"均衡使用白水，提高漿料濃度，降低放料濃度"的降低漿耗等經驗的同时，又采取了土法回收平板精选机尾漿，並在保証質量的前提下，适当的提高紙張水分等有效措施，使产品質量逐月提高，漿耗逐月降低，如出口新聞紙合格率三月份为95.12%，四月份达到97.27%，五月份又提高到97.32%；三月份的用漿量为1008公斤，四月份則降低到995公斤，五月份又降到992公斤，最低在五月中旬平均988公斤，打破1957年第四季度991公斤的先进水平。在"厚紙变薄紙"的口号鼓舞下，稳定了新聞紙定量，做到了不讓定量上差，五月份平均定量为51.8克。蒸煮工段职工奋战兩晝夜，用新技术代替了历年的噴汽塔，这不仅消除了蒸鍋要經常清扫，直接影响生产的問題，改善了劳动条件，还保証了蒸解升溫均匀，降低了漿料漂白率，在提高产品質量和降低消耗等方面接連出現了奇迹。

三、改进企業管理，發动羣众参加經济核算工作。

为了巩固革新成果，进一步改进企業管理工作，五月中旬厂党委組織了一次"进一步加强羣众参加經济核算誓师大会"，总結交流了工人参加管理，加强班組核算工作的經驗，树立了核算工作标兵，並重新修訂羣众参加班組經济核算的具体规划，整頓了核算工作队伍，使企業管理工作面貌一新。如总工程师每星期召集各科長、主任开会，專門研究生产薄弱环节和消耗定額的完成情况；工艺工程师在每星期五定期召集工艺副主任开会，專門研究工艺規程的貫徹执行等情况，工艺調査研究組全体組員以面向生产，为生产服务的行动口号，經常在車間配合工人搞革新，使每項革新成功后立即得出正确的技术鑑定，制訂出新的工艺規程，有力地促进了新生事物的成長和壯大。广大职工的勁头更高，他們在班前班后会和定期分析会上，針对生产中的薄弱环节，按事逐条地加以分析，提出解决問題的措施。如为了減少纖維流失，老工人吳万林、赵熙喆等曾多次鑽进網坑去打撈漿料；二号紙机崔在亭班成立控制流失突击队；三号紙机建立了排水溝清扫制度等等。包裝工序实行崗位核算后，工人們把廢麻繩一节一节地接起来，重新利用，既保証了包裝質量，又降低了麻繩消耗。羣众中許多以厂为家、精打細算的事例使不少老工人受到感动，如打漿工段一位50多岁的戴工長說："过去工人休息时光顧聊天，現在休息室变成了核算会了"。再如工人陈执文說："現在跑掉点漿料或出一次等外品，可真心痛！"

許多生动的事例都充分証明了，只有依靠党的領导，充分發动羣众，才是做好一切工作的根本保証。

氯耗降一半　白紙翻一番

我厂降低氯耗的几点做法

地方国营金城造紙厂

为了迅速提高文化用紙的質量，增产优質紙，滿足文化用紙的需要，我厂在党的正确領导和省委万人檢查团的推动下，迅速开展了"氯耗降一半，白紙翻一番"的羣众运动，党委及时召开四級干部会議，提出了增产优質紙的重大政治意义，發动羣众深入討論了影响氯耗昇高的主要原因，找到了殘酸大，硬度高是影响氯耗的兩大关鍵，立即組織了猛攻上述兩大堡壘的大会战和一条龙竞赛，同时，配合大会战的需要，由工人、干部和技术人員組成技术研究小組，深入羣众，"班"标定，"天"分析，及时改进。在氯耗又有回昇現象时，便从蒸煮到漂白进行一系列的查定，找出原因，确定对策与采取措施。

通过大搞羣众运动，使氯耗由1～4月份平均118公斤，降低到4号凸版紙55公斤以下(特种凸版紙90公斤)，比1～4月份降低了53%，白紙产量由四月份802吨，提高到2124吨，为四月份的270%，实現了我厂在安东会議上"氯耗降一半，白紙翻一番"的挑战，同时在运动中摸索出下列有关降低氯耗的經驗。

一、降低殘酸　由于蒸煮廢液中的殘酸具有强烈的可氧化性，紙漿中的殘酸高，直接促成了氯耗的增加。对此，我們采取了"釜底抽薪"的办法：就是在蒸煮的末期，加强了廢液排出的操作，以前每鍋只能排出兩三个立方米的廢液，現在由于大家都認識到廢液排出对氯耗的重要意义，因此千方百計，利用一切可能利用的时間，使每鍋能排出廢液8立方米以上，蒸煮和粘合剂兩工段还主动建立了廢液排出記录，做到了鍋鍋都有数字，排多了找經驗，排少了找原因，从而使廢液的排出量得到了稳定。此外，在蒸煮放鍋前，还規定了溫水加入量，以前每鍋只加50立方米左右，現在每鍋都加入85立方米以上，根据記录，互相促进，使蒸煮放鍋时的漿料能够得到尽量的稀釋，有利于殘液的濾出和漿料放的平正，給洗选工段提供便利。

在洗选方面，首先加强洗滌工作，强調均衡生产，克服了过去："直腸子通过，不影响造紙用漿就行"的片面做法，树立了保質保量的全面观点，保持必須洗滌兩遍，每遍加水60立方米的操作方法，使洗后殘酸由过去的百万分之五百左右，降低到百万分之一百左右。此外，还合理的使用了脱水机，撤去了提高網外水位的挡板，降低了網外水位，提高了出口漿料濃度，克服了过去脱水机大量跑髒水的現象，使漂前漿料的殘酸降低到百万分之五十左右。

二、降低粗漿硬度　硬度过高（过去一般在100貝克曼左右），对氯耗的影响很大。因此，采取了提高总酸，提高酸比和液比等一系列的措施，蘆竹和实心草的总酸提高到3.7%，酸比2.0，送液量由74立方米增加到78立方米，毛草的总酸由3.4%提高到3.5%，酸比由2.0提高到2.4，並且采用了提高裝鍋量，減少流失，增加每鍋細漿量的方法，来緩和蒸煮放鍋的次数，使蒸煮保溫可以适当延長，一方面可以使硬度降低（前已經降低到80～90），同时还可以使每鍋漿的洗滌时間延長，有利于殘酸的降低，对氯耗的降低起了显著的作用。

三、漂白方面　在漂白方面，我們在已选池中加入稀漂液和澄清石灰水进行預处理，並严格控制漂白时，下漂液的操作和規定上液时的溫度不超过20°C。此外，我們还將漂池漿料濃度由过去的5%提高到5.5%，增加了漂白剂的有效作用，也有助于氯耗的降低。

在降低蒸煮硬度、洗滌殘酸和漂白氯耗方面还采用了新技术，使蒸煮硬度降低了20%，生片降低了59%，装鍋量提高了4%，漂白氯耗降低了10%，洗滌时的殘酸也降低了很多，对降低氯耗和白紙的翻番起了很大作用。

在降低氯耗方面，虽然获得了一些成績，但尙未全面达到部給的指标，我們正在堅决以不断革命的精神，繼續大鬧技术革新和技术革命，向多快好省全面进軍，特別是爭取把氯耗降低到部給的指标。

我厂是怎样自力更生大搞碱氯增产的

地方国营鉄嶺造紙厂

我厂用土法上馬建成一座日产一吨燒碱、三吨漂白粉的电解食鹽車間，現已投入生产。

根据輕工業部提出的自力更生，大搞漿碱氯的指示，我們在1960年初即积極醞釀兴办电解食鹽車間。当时，有一部分人存在很多顧虑，怕技术力量不足，物資缺乏，搞不起来等等。針对这些思想，党支委进行多次研究，組織有关人員反复学習和討論，算了如下几笔細帳：

1. 漿的产量可以大大提高。自搞燒碱后就可以充分發揮現有三个蒸球的潛力，預計在电解食鹽投入生产后，可增产紙漿50%。

2. 降低成本。我厂过去在市場采購的燒碱水每吨400～600元，折合固体燒碱每吨为1000元左右，自制固体燒碱后，預計每吨成本約400元，可降低600元。

3. 节約运輸力量。我厂每天需要火碱水3～4吨，自搞电解食鹽以后，就不需每天从沈陽往返采运，可节省不少运費和三个裝卸工。

4. 有了碱、氯以后，不但产量可以增加，产品質量也可以大大提高。

通过算細賬，使全体干部和工人都明确了搞电解食鹽的意义，解决了种种思想顧虑，树立了信心和决心。在各級党政的正确領导支持下，全体职工本着苦干、实干加巧干的精神，以土为主，土洋結合，因陋就簡，因地制宜的方針，采取边設計、边备料、边施工、边培訓的办法，經一个多月的备战，克服了技术力量不足和物資缺乏的困难，使电解食鹽車間得以迅速投入生产。

在建厂过程中，我們打破了迷信观点，一批完全不懂电解技术的青年徒工，經过一个月的学習就基本上掌握了电解技术，回厂后立即投入了战斗，自己动手安裝。在筹建过程中，銅板不够，就利用鋁板代替；沒有鉄管，就利用膠管代替；沒有厂房就利用旧厂房；沒有新磚就利用旧磚；沒有空气压縮机，就利用真空泵代替。总之，能代用則代用，能利廢則利廢，沒有材料，就發动羣众想办法。玆將我厂的設备情况介紹如下：

直流电源采用110 KVA 230 V 470A 直流發电机，用130 KVA 电动机帶动發电。

电解槽：水平隔膜式，規格(毫米)：1000×700×450，用紅磚与400# 水泥砌成（內襯水泥），陰極板是用兩層薄鉄制成，陽極板上鑽有直徑5毫米的圓孔，电解槽底是用橡膠板襯垫。

化鹽池：中和池、鹽水精制、貯存池均采用廢磚头和水泥砌成。

鹽水高位槽：用厂內旧有的木質水箱，容积1.5立米。

鹽水預热器：用廢旧的小風罐，內裝加热蛇形管，用蒸汽加热鹽水。

漂白室：利用磚和水泥砌成方池，規格(毫米)：1500×1500，共四个，用木盖封閉。利用陶瓷管做吸收塔。

管路：氯气管用一般陶瓷管代替，其它管路大部分用膠管和玻璃管代替。

特点：投資少，建設快，省鋼材，效果好。

由于我們的經驗不多，电解生产上还存在一些缺点，我們准备：电解池采用陶瓷水泥槽；电解时有漏电現象，准备利用瓷瓶絕緣；对氯氫气流失現象积極設法进行回收，除用来制鹽酸外，並准备搞一部分666粉和其他副产品。

大搞电解食鹽运动步入高潮

各地正在兴办的电解食鹽車間共80多个

（本刊訊） 目前，一个大搞电解食鹽的羣众运动正在全国各地造紙企業迅速开展起来。

四、五兩个月內，由紙厂兴办的电解食鹽車間有九个投入生产，每日可产若干吨燒碱和氯；除华丰、利华紙厂兩个中型电解食鹽車間外，其余都是小型的；如吉林樺甸紙厂、辽宁鉄嶺紙厂自办的以生产燒碱为主的电解食鹽車間各一个，前后仅用了1个多月的时間。樺甸紙厂用直流电动机改制成直流發电机；齐齐哈尔紙厂自制了整流設备，电解食鹽車間也投入生产了。到五月底止，各地紙厂正在兴办的电解食鹽車間約有八十多个。前不久，黑龙江省召开了現場会議，推动小土羣电解食鹽的發展，准备在今年第三季度內建成24个小土羣电解食鹽車間；吉林省安排制造了17台小型电解食鹽車間的直流發电机；北京市准备用一批电車的直流电动机改制为直流發电机，作为电解电源設备；四川內江専区紙厂巳經解决了大小直流發电机共400多瓩；此外，宜宾紙厂利用紙机直流机組的多余电流作为电解电源，在原有日产燒碱2吨的基础上扩建为日产燒碱5吨；南平、汉陽、金城、营口等紙厂，除了加紧建設中型的电解食鹽車間以外，还抓紧建設規模不同的小土羣电解食鹽車間，都將在六月份建成生产；佳木斯紙厂正在自己赶制水銀整流器，自建日产5吨燒碱的电解食鹽車間。

各地实踐証明，“土法上馬，土洋結合，由小到大”的方針是自力更生大搞电解食鹽一条有效途徑。华丰紙厂采取了“以造紙为中心，以化工（碱、氯）、机械为兩翼”的方針，在大力發展造紙生产的同时，土法上馬，由小到大，建成了电解食鹽設备，可年产4700吨燒碱和4100吨氯。該厂自制碱氯的設备能力全部發揮以后，除供应本厂需要之外还有富裕。由于各地党政領导的重視，大搞电解食鹽运动正向縱深方向發展。

（上接第35頁）

入以外，还要計划由国家开支的劳动保險費，福利費以及其他用于职工生活福利的費用，这些費用構成职工实际工資之一部分，具有按需分配的因素。职工的劳保福利費用来源于工資附加費、企業利潤留成和企業管理費等項目，它包括下列內容：①劳动保險金；②企業直接支付的劳动保險費用；③医药衛生补助金；④福利費；⑤工会文教費；⑥职工困难补助費；⑦其他福利費。

为了做好劳动計划工作，必須注意下列兩个方面：

（一）依靠党的領导，坚持政治掛帅和大搞羣众运动。在編制和貫徹执行劳动計划过程中，要正确貫徹党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫和一套二条腿走路的方針；要正确地体現党和政府訂的劳动工資政策，要充分考虑各种政治因素和經济因素，做到旣見物又見人，旣有先进的指标，又有切实的措施，旣要保証生产需要，又要节約使用人力。为此，就必須經常向党委反映情況，提出建議，加强請示报告制度。同时，必須依靠羣众，把劳动計划的編制和执行当成一种羣众工作。在發动羣众討論生产計划的同时，也应該發动羣众討論劳动計划指标和实現劳动計划的措施，切实地研究职工关于提高劳动生产率的合理化建議，总結和推广先进經驗。

（二）加强对劳动計划执行情况的监督和統計分析工作。为此，首先要加强劳动工資的統計工作，使其做到准确，及时，全面；同时，要实行工資基金的管理，以便及时掌握和發現劳动力安排和工資使用上的問題，避免工資基金的浪費或使用上的不合理現象。

加强原料調度 实現一箭多雕

天津、福建加強造紙原材料調度的办法好

（本刊訊）在当前增产优質紙的羣众运动中，首要关鍵是如何积極扩大漿碱氯等原材料来源。在这一工作上，必須千方百計自力更生，大搞漿碱氯的生产和貫徹节約代用、合理使用等措施。近来，天津市和福建省通过加强原料調度工作，合理地使用碱氯資源，节約了碱氯消耗，發揮了設备能力，在現有原料基础上，大大地增加了优質紙的产量。这种调度不仅跳出了企業的圈子，而且跳出了当地的圈子，对促进全国增产更多更好的优質紙，有着重大的作用。可以預料，各地根据这两个地区的經驗，結合本地区具体情况加以运用，对改进当地漿、碱、氯供应不足，合理使用漿碱氯資源，將会产生立竿見影的效果。天津市和福建省加强原料調度工作的基本做法是：

天津市　天津市輕工業局在积極組織所屬厂大搞漿碱氯的同时，也加强了原材料的合理調度工作。为了增产优質紙，該局最近經过反复研究，决定把天津造紙五厂生产的部分鞋底漿和天津造紙总厂的本色葦漿对調。通过这样的調度，达到了一举数得的效果：

1．总厂自漂葦漿，因当地水質污濁，每吨漂白葦漿氯耗达100公斤左右。但是，把本色漿由造紙五厂漂白，每吨漿可比天津总厂节約氯耗70公斤，每天可节氯700公斤，全月节氯21吨，預計6～12月可多产白紙3000吨左右。

2．总厂兩台生产凸板紙的紙机改用鞋底漿，紙張定量即可降低，白度也可提高。

3．造紙五厂用本色葦漿以50%配比改产白色凸板紙（原来100%未漂鞋底漿产本色膠板紙，类似包裝紙），不仅可提高紙張白度和其他質量指标，还解决了漂打不平衡的問題。

福建省　福州紙厂目前开动的紙机中有兩台产新聞紙，兩台产紙袋紙，兩台产色有光紙。但是，由于化学木漿供应不及，再加其它原因的影响，紙張产量提不高，成品水分高达30%（經常在15～20%），每吨漂白竹漿碱耗高达576公斤，硫化碱57公斤。由于紙袋紙質量差，有时要用十層，浪費很大。但同时，本厂的四台磨木机能力却有很大潛力不能充分發揮，而福州的电力、木材供应都比較充足。根据这种情况，該省最近采納了輕工業部工作組的意見，首先最大限度地發揮磨木机能力，力争达到日产50吨机械木漿，把兩台紙袋紙机改产新聞紙，这样做的好处是：1．紙袋紙漿所用的碱省下来了；2．节省了大量蒸汽，大大改进了蒸汽供应情况；3．磨木机能力可以充分發揮；4．增加了目前急需的新聞紙产量，6～12月可节省相当数量的燒碱和硫化碱，增产若干吨新聞紙；5．由于蒸气供应得到調剂和补充，可促使多产其他紙漿，增产优質紙。

同时，該省还准备把福州紙厂节省下来的碱，調給南平紙厂生产化学木漿，使南平紙厂生产新聞紙所需的外来化学木漿也能自給自足了，預計6～12月可省出外来商品化学木漿3000吨左右，有力地支援了全国造紙工業的生产。

大抓鹽業生产　大搞場內运輸

向黃驊鹽場看齐

人民日报社論

我国广大鹽業职工正在开展一場与天爭时的百日夺鹽大竞賽。在这一場竞賽中，河北省黃驊鹽場一馬当先，創造了高速度、大面积丰产的記录，到6月5日为止，已完成全年产量計划的72%。黃驊鹽場是現在制鹽工業中的一面先进紅旗，是海鹽区各个鹽場学習的榜样。学黃驊、赶黃驊、超黃驊，就可以利用当前制鹽的大好时机，为国家生产更多的鹽，更好地滿足我国化学工業、畜牧、漁業和人民生活对原鹽的需要。

黃驊鹽場是一个新建鹽場，比起規模相当的其他鹽場（包括老鹽場）来，动力設备不足，技术力量薄弱，去年它的生产落在河北省其他鹽場后面。因此，曾經有人認为，像黃驊鹽場这样新建單位，国家不給增加动力設备，不給增加技术力量，要在生产上赶上其他老鹽場是不行的。現在呢，国家既沒有給黃驊鹽場增加动力設备，也沒有給它增加技术力量，但黃驊鹽場却赶到其他鹽場的前头去了。黃驊鹽場不但沒有得天独厚的物質技术力量，而且連别的鹽場所拥有的条件它都沒有。黃驊鹽場所以能一馬当先，首先完成全年产量計划的72%，主要是全体职工在党的領导下，堅持政治挂帅，鼓足干勁，克服困难，充分發揮职工积極性創造性的結果。

学黃驊鹽場，首先要学的是他們堅定的人定胜天的思想。物質生产的發展过程，本来就是人和自然斗爭、人征服自然的过程。在原鹽生产中，人和自然的斗爭更为明显。潮水的大小，濃度的高低，天气的好坏，对原鹽产量的高低，都有直接的影响，而这些自然現象，又是不以人們的意志为轉移的。在这样的情况下，怎么办呢？完全屈服在自然力的面前，等待天老爷开恩呢？还是鼓起干勁来，积極地認識自然規律，掌握它，利用它，頑强地跟自然作斗爭？这是兩种截然不同的意識形态。前一种是"靠天吃飯"思想，無視人的主观能动作用，后一种是"人定胜天"思想，既充分估計自然界的客观規律，又充分發揮人的主观能动作用。黃驊鹽場的职工同志就树立了这种人定胜天思想，积極地認識和掌握天时变化的規律。他們考慮到天时有好有坏，在生产上就准备"兩只手"，既作好天打算，又作坏天安排。作好天打算，为的是最大限度地利用有利天时的作用，防止可能發生的不利因素。作坏天的安排，为的是尽最大的努力縮小不利因素發生作用的范圍，化不利因素为有利因素。例如，他們为了准备好充裕的制鹽原料，早在冬季就組織了千人大軍，凿冰納潮，开展羣众性的制鹵运动，增加鹵水。学黃驊，就是学習他們坚持政治挂帅，放手發动羣众，积極認識自然規律，掌握和运用自然規律，跟自然作不断斗爭的精神。我們必須树立人定胜天的思想，只有这样，才能想出战胜自然的办法，取得高速度的大面积丰产。

現在正是海鹽生产的旺季。在过去的几个月內，每个鹽場的职工，都在百日夺鹽大战中，做出了很大的成績，为完成和超额完成今年制鹽計划奠定了基础。只要好好地学習黃驊鹽場和其他鹽場的先进經驗，鼓起更大的干勁，領导深入生产第一綫，狠抓、紧抓、細抓生产，一定能够在当前有利的季节，做出更出色的成績来！"后来者居上"，学黃驊、赶黃驊、超黃驊，是一定可以做到的。

（1960年6月19日）

对实現高产优質的几点体会

中共長芦黄骅鹽場委員会

長蘆黄骅鹽場在夺得五月滿堂紅的基础上，到六月五日为止，已完成全年产量計划的72%。質量上粒大潔白，氯化鈉含量在92%以上，全部是甲等鹽。

長蘆黄骅鹽場是一个新鹽場，大部分鹽灘在今年才投入生产。在开始生产时，碰到了很多困难，制卤灌池进度曾是河北省六大鹽場的最后一名。但我們並沒有气餒，在党的領导下，我們树立了“新灘赶老灘，攀登产鹽高峯”的雄心壯志，提出了“坚决保証完成国家分配任务，力爭一年任务半年完成”的战斗口号。並充分發动羣众，認眞貫徹执行了“七字綱要”，闖过了劳力不足、水源缺乏和卤水不足的三个难关，实現了高产优質的要求。現在將我們的作法和經驗介紹如下：

一、坚持政治掛帅，大搞羣众运动。

党委为了坚决保証旬旬紅、月月紅，提前完成1960年的生产任务，提出了“大抓黃金季节，力爭一年任务半年完成”的战斗口号。通过向1960年任务进軍誓夺首季开門紅的誓师大会和庆功誓师大会，全場性的全面大檢查、大評比和迎接市委檢查团等八次活动，以大造声势。因此三月底的存卤量較1959年底增長1.2倍。四、五月份，我們又組織了迎接“五一”和大战紅五月、实現五月紅的兩次夺鹽战役，在“保証全省第一名，力爭全国也領先”的口号鼓舞下，全場出現了以夺鹽为中心的羣众运动高潮，有力地保証了生产任务的月月超額完成。

二、大搞技术革新和技术革命。

針对我場新建灘、設备簡陋、技术薄弱等特点，我們層層建立了双革委員会和研究小組。总場确定一名党委委員專管这项工作，並建立了双革办公室，加强对双革工作的具体領导。在三月份召开了双革庆功誓师大会，使全場的技术革新和技术革命运动迅速推向了高潮，出現了人人动手动腦，个个發明創造，革新成風的新景象。原来全場的1300余輛車子，因为沒有汽門針和汽門咀，有一半長期存放不能使用，这次經工人三天的晝夜突击，就用土法生产了500余套汽門針和汽門咀，实現了吊鹽車子化，使1000多名鹽工解放了肩膀，而且提高工效50%，保証了每天扒出的原鹽当日全部归坨。此外，还普遍推广了竹片扒鹽大耙除泥大耙以及長臂活碴器等先进生产工具，並普遍推广了是滹养卤、風天加深、晝夜制卤、深卤結晶和适当靠碴等先进經驗。由于双革运动的深入开展，截止五月底全場职工提出合理化建議3,836条，共創造和改进工具41項，2,107件，使全場机械化半机械化程度由1959年底的12.8%提高到29.75%。

三、坚决执行先气象后措施的原则。

各分場大队領导干部亲自挂帅，共組織360余人参加的76个工人观天小組，設置了“咸淡泥球天平”、“咸黃瓜”、“泥鰍魚”等20余种土仪器，观察气象的变化。为使气象預报密切結合工人观天經驗，有力地指导生产，总場气象台随同生产战斗指揮部搬到了一分場，深入基層掌握气象变化，大大提高了气象預报的准确率，1至4月份准确率达到100%，5月份达到83%，有力地支持了生产。在措施方面，春季我們充分利用好天和大風天晝夜突击制卤，並进行了深卤結晶和适当長期靠碴；在雨天，实行“宁抗不搶”，都获得了显著效果。特别是在5月16日一次平均25毫米的降雨以前，根据預报和工人观天，不但在雨前进行了必要的滚池苦碼，而且在确定气象由陰轉晴后，迅速进行了雨后措施。因此，全場在1～2天內就全部恢复了結晶，三天就全部恢复了正常生产。

四、时时抓关鍵，措施打先鋒。

以鹽为綱，卤帅先行，一直是生产中的指导思想和主攻方向。我們紧紧抓住了水、卤、灘、結、气几个主要环节，环环紧扣，四边齐行（边抓水源，边修灘，边制卤，边产鹽），保証了生产旬旬高，产量月月紅。

首先，我們抓紧修灘，二月上旬处理完氷水后，結合排列走水路綫，普遍进行了圈池压实、圈埝、池埝修补和溝濠除泥等措施，使結晶池板坚韌平整，消除了渲軟和起皮現象，对加速卤水濃縮取得了很大效果。

其次，狠抓水源。去冬进行了8次破氷納潮，冬三月头道揚水站就揚水1,200万立方米，去年三月份又进行了納潮溝和灘內外引潮溝的清淤，檢修了揚水动力設备，改进机器的按装，並采用降低揚程和小汽油机帶大水泵等方法加大了揚水量，認眞貫徹执行了动力揚水和自然納潮相結合的原則。5月份又利用排淡閘和鹽溝自然納潮，納入海水90万立方米，弥补了揚水动力的不足。在納潮溝方面，采取了滴水不漏、小潮紧拉、大潮猛拉、有潮就納等措施，並掌握集中使用，保証了生产灘鹽的水源供应。

第三，大搞突击制卤。去冬，采取了"抽、揭、甩、片、轉"相互結合的冬季制卤新操作，工人們冒着零下10度多的严寒，开展了除氷运动，經过三次揭氷，淡水池子由原7度普遍提高到11度--12度，基本消除了灘內的氷冻。經过冬三月的突击制卤，到二月底，3級卤水存量比59年11月底增長了220%。四五月以来，又多次开展制卤突击运动，普遍推行"平赶卤、卤咬卤、是溝养卤、除水制卤、風天日夜制卤"等有效制卤措施，充分利用了蒸發时間，加速了卤水濃縮，从而使卤水日日上升，加速了灌池速度。

第四，大抓結晶管理，認眞貫徹执行"量、撒、漂、深、靠、甩、除、早、拖、分"10字措施。量：即量卤灌池；撒：即撒鹽种；漂：即漂花卤措灌；深：即深卤結晶；靠：即在少雨季节执行适当靠碴；甩：即适当甩碴；除：即徹底除混，达到池內清亮；早：即早晨活碴扒鹽；拖：即有計划地拖开扒；分：即分段結晶，甩撒苦卤。

五、狠狠的改进領导作風。

領导干部深入第一綫，層層分工包干。首先在全場干部中开展了五好运动（即：作風好、風格好、劳动好、关心羣众生活好、学習好），同时普遍推行"二五制"工作方法。在产鹽的黃金季节，全場90%以上的干部分工包干，深入生产第一綫，作到了从参加生产来領导生产。

同时，各級干部对职工生活更关心了，經常注意改善职工的伙食，並深入开展了百日安全生产运动，防止了重大人身事故和机器設备事故。在大干紅五月中，党委还組織了慰問团深入各單位，白天和工人共同生产，並且帮助工人洗衣服、补鞋袜，晚上給工人进行慰問演出，对全体职工起了很大鼓舞作用。一分場五大队175名职工在慰問团的鼓舞下，5月24日夜間自动下灘池扒鹽，夜战5小时，扒鹽九百八十多吨，並將扒鹽的84个池子全部进行了勾混，还归坨300多吨。

目前，全場职工正以气吞山河的英雄气魄，昂首闊步，为坚决实現"一年任务半年完，力爭超产再提前"的战斗指标，人不离鞍，馬不停蹄地奋勇前进。

我場是怎样組織夺鹽大战的

遼宁省复州湾盐場

今年以来，我場气候还不如去年，到5月20日止，降雨19次，共90毫米，雨量比去年同期增加了49%；蒸發量今年598.6毫米，去年643毫米，也有所降低。但在党的領导下，开展了轟轟烈烈的夺鹽大战。截至六月上旬止，已完成全年計划46.06%，比全省平均提高9%。

取得上述成績，我們体会主要是抓住了如下几个方面的工作。

一、党的領导，政治掛帅

1. 統一指揮，分綫作战。在党委的絕对領导下，采取了統一指揮和分綫作战相結合的方法，指揮第一綫。領导的第一把手掌握全面，分析战情，及时部署战斗、指揮战斗，發現問題，介决問題，抓典型人物，抓先进經驗，並及时总結推广。如在二場發現郑順廷的养鹵法效果很好，就立即召开現場会进行推广，一处开花滿場香飄。

2. 狠反右傾，大鼓干勁。4月27日，为貫徹省局在貔子窩化工厂召开的場長会議，根据党委的决定，場長于当日夜間立即召开了各分場第一把手（正主任）会議，以虛帶实，虛实並举，从而消除了在部分中層以上領导干部中当时存在的多种保守思想。

3. 按月、按旬組織大小战役，一旬一部署，分短期下达战斗指标，限期完成。在紅五月中，我們提出了"大干紅五三十天，誓夺海鹽五十万，全国鹽業要領先"的口号，职工們方向明确，干勁十足，特别是在每旬战役中，还分别抓住主流帶其他。在"五一"休整期，党委成員分头深入各場与工人一起欢渡节日，並抓养鹵。

4. 組織檢查促进团，交流經驗。党委于四月二十日組織了有二十多人参加的海鹽、化工促进团，深入陣地，指揮战斗。其工作方法是："下去一把抓，中心帶其他，各記一笔帳，回来再分家"，这就更有力地把党委的指示一杆子插到小組。五月八日促进团在四場發現該場鹵水不充足，晒盖和續白水的現象較严重等情况，立即分四个組深入鹵水薄弱小組具体帮助抓养鹵，情况很快就扭轉了。

五月十六日，我場又組織了一个百人檢查总团，書記、場長亲自掛帅，下設海鹽、化工、基建、运輸、技改五个分团，統一指揮，分綫作战。方法是边檢查、边研究、边改进，交流經驗，促进生产，使生产一躍再躍。

二、大搞羣众运动

1. 大动員、大比武。每个战役开始之前，通过广播和分片召开职工大会，向羣众講形勢、摆任务、交措施，大动員、大比武。在战役开始时，領导亲自到会做动員报告，發动羣众又通过各种形式，組織場与場、工区与工区、組与組、人与人的比武叫勁或互遞战表的竞賽活动。如五月二日，紅五月夺鹽大战第一个战役开始时，一場一工区向該場二、三、四工区遞战表，他們的口号是："猛攻巧打夺海鹽，不获全胜心不甘，保証任务二万八，一場工区要領先"，結果一場实現了自己的誓言，对各个工区都起到有力的促进作用。

2. 开展"一紅、三高、五好、八面紅旗"竞賽。"一紅"是思想紅；"三高"是高产、高質、高效率；"五好"是技术文化業务先进經驗学習好、技术革新技术革命好、勤儉节約好、互助协作好、安全衛生好；"八面紅旗"是海鹽、化工、运輸、双革、安全衛生、生活福利、学習、出勤。除分單項开展紅旗竞賽外，还評比綜合性的全面紅旗單位，場部每月一評奨，分場每个战役一評比，在竞賽中發現好經

驗，就及时召开現場会进行全面推广。

3. 抓典型、立标兵。四月份，分場中数七場任务完成最好，小組中数七場二組最好，个人扒吊量全場最高的是吕安海，我們在五月初就树立了这三个标兵。在場与場、組与組、人与人之間掀起了赶标兵、超标兵的高潮。

我們把吕安海同志創造日扒吊35.5吨一事广播出去后，立即激發了广大工人的干劲，个个都立雄心大志，要学他、赶他、超他。五月七日，五場曲景寬就創造了日扒吊 36.5 吨的新記录，超过了吕安海。第二天，一場工人赵煥盛又創造了日扒吊 40 吨的記录超过了曲景寬。九日，吕安海又創造了日扒 43 吨的更高記录。眞是你追我赶，層出不穷，鹽場上到处出現了一片躍进的景象。

三、大抓夺鹽大战

1. 大抓鹵水，使結晶池吃飽喝足。二場組長郑順廷創造定时、定量和多过門的經驗，並采取搗、拉、攪和、是滞养鹵等办法，在跑淡上每天可長一度，跑咸日增三度，因而扭轉了該組的缺鹵局面。我們根据他們的做法，結合过去的成功經驗，加以整理配套，全面推广。

一場在大抓三高中，以狠抓高养为主。因为高养是高灌和高产的先决条件，只有高养才能有高灌和高产。党总支根据党委指示，提出每付斗每天养高級水75立方米、中級水 100 立方米、低級水 150 立方米的战斗任务。並提出具体措施是：“一滞、兩制、一加、一攪、一冲”。一滞是：是滞养鹵；兩制是：夜間制鹵、深水制鹵；一加是：步步加深；一攪是：工人攪拌水；一冲是：鹵冲鹵。

任务指标提出后，措施也紧紧跟上。全体职工通过学習毛澤东著作，提高了覺悟，發揮了主观能动性，不断地扩充鹵源。如一場三組入灘水才三度，但該組把三步当作五步跑，采取横串斜跑的办法，一步就提高四度。这个小組做到了分秒必爭，寸土不讓，除抓住了風天制鹵、是滞养鹵外，工人赵煥盛等利用坨台，在業余时間打上水养鹵，养鹵量达 200 多立方米，扭轉了往年旺产期鹵水不足的問題。再如养鹵标兵王全成，采取風天多次加鹵、夜間保度增量和人力攪拌水以及是滞养鹵等办法，鹵量激增。現在每付斗有混合鹵 1700 立方米，其中高級水 247 立方米。因此，一場今年不仅克服了往年一到旺产期就掉池子的老毛病，还大量撤掉了老鹵，平均每产一吨鹽，撤老鹵 0.7 立方米以上。在紅五月以后，我們还开展了“四反”运动（反晒盖、反老鹵、反續白水、反刮板），凡有一个池子有上述情况之一就沒有竞賽評比資格。

2. 加强結晶管理，坚决推行“适当長期結晶、深鹵結晶和活鹽碴”的三位一体的生产措施。4月10日前，以大抓灌池子为主，到4月20日前后各場才开始扒鹽，最晚的一場于4月25日后扒鹽。在結晶管理上，具体的做到了“一甩、三保、三灭、兩好”。一甩是：甩好格；三保是：保証續漂花鹵，保証及时活好鹽碴，保証深鹵結晶；三灭是：消灭白水、晒盖和長鹵針；兩好是：留好底和赶好混。由于結晶管理措施得当，單位面积产量大大提高，創造了空前的高产新記录。



齐心协力　办法無穷

長蘆汉沽鹽場大搞場内运輸成績显著

（本刊訊）：長蘆汉沽鹽場在場党委的統一領导下，发动羣众大搞場内运輸，积極駁运新鹽。取得了显著成績，对該場的原鹽生产，起到了有力的支持和促进作用，从而保証了对市場的供应和及时地支援工农業生产建設的需要。

該場今年的运輸任务十分艰巨。因此，运輸問題已經成为实現今年生产躍进中的一个关鍵。該厂党委从年初开始发动全場職工，大鼓干勁，大搞場内运輸的羣众运动，克服了重重困难，終于取得了显著成績，保証了原鹽的大幅度增产。

他們采取的措施主要有以下几条：

一、加强組織領导，大挖内部潜力

在場党委的統一領导下，以場長为主，由供銷、基建、儲运等職能部門为主，組織了原盐生产后勤办公室，大办場内运輸。具体任务是，按月安排，逐旬检查，統一調度；在任务紧急时，就組織力量进行突击，保証运輸任务的順利完成。几个月来，他們在各工种之間大挖潜力，在保証重点，不誤急需的原則下，实現了統一調配，並且提出了以駁运、筑运为綱，一切为了双百万（产百万吨，駁百万吨；筑百万吨，运百万吨）的口号，用大搞羣众运动的方法，組織"两搶、一多、一快"（搶駁、搶卸、多筑、快裝）的竞賽高潮，开展大兵团作战。例如：冬季停駁期間，就把力量集中到筑运方面，在"多筑鹽、多备貨，大量滿足春节前后的供求需要"的口号下，預筑鹽（待裝火車的鹽）日存量高达万吨以上，作到了"坨台貨滿長存"，既充份供应了年关各部門用鹽需要，又有力地配合了"鉄路紅旗列車竞賽"，获得了各方面的好評。今年駁运一开始，又从筑运方面抽調工人八十余名，駁船四十余对，参加駁运。当任务紧急时，書記、場長、全体干部、坨工、輔助工人一起参加駁运，晝夜不息，这就大大提高了駁运能力，緩和了劳力紧張局面。在生产、基建、运輸方面，则采取了"駕駛、裝卸一条龙"，工人、干部齐下手，加快了运轉，大大提高了貨运量。过去两天以上的長途，现在当天即可回轉，提高效率一倍以上。

二、不断改进劳动組織和調度方法

首先，在一九五九年推行"筑裝合一"的基礎上，一九六〇年又开展了先进定員、定額工作，將筑运工由原来的四个車間改編为七个車間，明确分工，紧密結合，結果精簡了五十人，日筑运量还提高了180吨。其次，大力組織自裝、自駁，今年汉沽坨全部推行自裝，到五年廿日止，自开駁仅仅二十七天的时間，就节約了三千三百多个工日。車运方面，在搬运紧張时，也采取了工人跟車自裝、自卸的办法，提高效率百分之五十到百分之一百。再次，在調度方法上采取了"駁远加近，远近結合"，"歇車不歇人"，"夜班突击"等措施，也大大提高了运輸能力。以往駁运远的，駁一趟息班較早，駁两趟回不来。现在一趟远途再加一趟近途，这就增加运量一半以上。同时根据鹽存量和每日筑运情况，采取了"随駁随筑"和"就灘灌裝"等駁筑相結合的方法，效率也有显著提高，而且还节省了大批苫封材料。从去年年底到今年四、五两月就节約了四千多个工日，节省葦苫一万四千多片，折款四万二千多元。

此外，又大抓运輸工具的利用率，大大加速了运輸。船运方面，組織了"后备队"和"义务劳动船"，在遇有停船时，立即遞补，避免了窩工现象；車运方面，采取了輪班帶徒弟的办法，消灭了停車现象。同时又积極开展"快速操作法"，实现了随到、随卸、随走，徹底打破了以往"重船压夜"的陈規，树立了"重船不过夜，卸后立即开"的新常規，縮短空运輸，大大加快了周轉。

三、大闖"双革运动"，改善劳动条件

鹽場运輸中，駁运、筑运的比重最大，操作上不是手撩就是肩扛，負荷重，效率低。为此，他們就广泛发动羣众，坚持"土洋結合，自力更生"的原則，大搞卸撩筑运的机械化，运动的矛头指向佔人多、負荷重的卸撩工序。由于目标明确，方向对头，羣众发动得好，領导亲自动手，采取三結合的办法，很快就制成了"木質运送机"28台，基本上实现了卸撩机械化。

不仅提高了劳动效率，而且使每吨卸搽费由0.47元，降低到0.16元。卸搽实現机械化后，"双革矛头"又指向筑运工序，先后制成了"自动灌袋机"、"裝車輸送机"、"輕便小車"、"运鹽磨电車"、"多片式自动上鹽机"等，这些新机具分别提高效率二至四倍。目前已有一千八百多名工人使用机械和半机械进行操作，机械化程度已达50%以上(如包括槽船借用風力，高达75%以上)，还大大地改善了劳动条件。現在一进場，机器声代替了以往"哎唷""哎唷"的呼喊声。工人們高兴的編了一首歌，"千年老場換新装，多年老兵换新槍，灌鹽不用手，扛鹽不用肩，手肩得解放，人人喜洋洋，安全有保障，劳动心舒暢，歌唱毛主席，感謝共产党"。

实現机械化以后，人們又在操作上大作文章，能配則配，能联則联，尽量"配套成龙"。目前灌袋、装車（推鹽軲轆碼車）已联綫成龙，还初步配成了从卸船、灌袋到筑运裝火車的"一条龙"（以卸代筑），使裝、卸、扛、筑上的技术革命，又进入了一个自动化、連續化的新高潮。

在陆路运輸方面，該厂掀起了一个大搞拖車的羣众化运动，使运輸量大大增加。如汽車实現拖車化后，載重从4.5吨提高到15吨左右，增加运力两倍以上；馬車載重从1吨多增到3吨左右，提高效率一倍以上。

四、堅持政治掛帅，大搞羣众运动

在組織安排运輸工作中，該厂自始至終的堅持了政治掛帅，大搞羣众运动，大兴协作之風，这是使运輸任务得以順利完成的根本保証。由去年起就积極开展了一条龙大协作，裝、駁、卸、扛訂立了"协作合同"，徹底地扭轉了以往互不协調，互有影响的現象，出現了裝工替船工，船工帮裝卸的相互支援的新風气。通过大搞学比赶帮运动，大树标兵，大插紅旗，立擂比武，促进运輸日益提高，定額紛紛突破。以往船工駁26里的灘付，有專人裝船才得駁一个航次，通过比学赶帮运动，自裝自駁还能加回20%，提高效率120%。在生产、基建运輸方面，向工人反复交任务底、困难底，提高了工人的积極性，自覚地开展了"三快运动"（快裝、快卸、快跑），自裝自卸，歇人不歇車等連續操作法，減少了停車时間，加快了运轉，提高效率一至两倍。广大职工完成筑运任务外，还先后抽八万多工日支援了基建土方工程，也在运輸工具、革新材料、技术等方面，对大清河儲运場、汉沽机米厂、粮食局、人民公社等單位，反过来該厂也在运輸包裝材料，車站在配車、掮脚和駁运用水等方面，取得了各兄弟地区和單位的支持

目前正是鹽場旺季生产的决战时刻。該場运輸战綫上的职工們，又鼓起了新的干勁，提出更加豪迈的躍进口号："保証在封冻前全部灘鹽悉数入坨，力爭提前实現'双百万'，堅决保証供应及时，更多更快更好更省的完成运輸任务。

（赵一平）

（上接第30頁）

产物資財富。一年来，他們利用当地的柴灰、碱土、硝土等原料生产出鹽、碱、鉀、硝等产品六十五万八千多斤，为輕化工業提供了大量的原料。还利用当地的柳条子編織了抬筐、土籃，利用各种碎木料、碎杂鉄生产出鉄木农具和生活日用品，利用旧車輪、車輞等制造出花輪車，有力地支援了农業生产，滿足了需要。

这个公社各个工厂的职工，还在大搞綜合利用中大鬧技术革新和技术革命，千方百計地利用一切物資，做到了一物多用，廢物不廢。过去用土豆制粉条、淀粉，剩下的渣子就用作飼料，現在用渣子制出白酒后再做飼料。过去玉米棒都当柴燒，去年秋末用它制出白酒、飼料和套包（騾馬輓具）等产品。一年来，他們利用玉米棒生产白酒三万多斤，飼料二十一万斤，套包五万个。过去甜菜母根喂猪，現在經过制酒厂大胆試驗，先利用它制出白酒，再做飼料。

（黑龙江省肇东县工業局　張靜思）

开展多种經营 发展原料生产

自力更生·土法煉鋅

河南省安陽电池厂

鋅錠是制造电池鋅皮的原料。为了积極扩大鋅錠来源，增加生产，我厂在上級党委的正确領导下，認眞貫徹执行了自力更生和以土为主的方針，大搞原料生产，依靠羣众，利用湖南長宁和本省信陽等地的鋅砂，先后突破了煉鋅方面的技术、設备、原材料三大关，終于用土爐和日产一吨小洋爐煉出了鋅錠。截止五月中旬，全厂共煉出鋅錠一万余斤；正在积極建設的，尙有日产四吨洋爐一座，將于六月上旬竣工，中旬投入生产。这不仅为实現1960年的持續躍进提供了良好的物資条件，而且从此結束了河南省不产鋅的局面。

今年年初，当我們决定自己煉鋅以后，曾經遇到了一些阻力。有些人在困难面前表現了畏难退縮，認为煉鋅的技术复杂，設备要求高，厂內旣生产电池，又煉鋅，力量分散，就無法实現躍进。同时也有人認为，自产鋅錠，还不如改行生产蓄电池，旣不用鋅皮，又能支援农業生产。根据这种情况，党委發动羣众展开了鳴放辯論。通过鳴放辯論，扭轉了这一部份同志的思想，使全厂职工都明确認識唯一的办法是依靠自力更生，自己动手煉鋅，保証生产持續躍进。随后党委就及时召开了全厂动員大会，發出了"沒有鋅皮自己煉，不会技术靠取經，沒有設备用土办法"的战斗口号。全厂职工响应了党的号召，个个意气風發，斗志昂揚。党委以第一書記为首，成立了煉鋅筹备委員会，組織三批人馬，分别去湖南、四川和省內信陽等地参观学習，並謀求解决鋅砂供应以及煉鋅設备的制造問題。这些人員回厂后，我們就开始了自己煉鋅的工作。在工作中，我們有以下一些經驗和体会：

一、派出去，請进来，壯大煉鋅技术队伍。

当自己煉鋅的方針确定以后，我們就立即在1959年11月22日召开了中層以上的干部会議，具体研究了今后的行动方向，並确定以学習煉鋅技术为行动的第一步。当即从各車間抽調40余名思想进步、身强力壯的生产能手，分赴湖南和四川学習煉鋅技术。党委認为，只有充份掌握煉鋅技术，才能保快煉出鋅錠，因此必須加强对学習人員的領导。党委决定派一个党委委員（現任党委副書記）和生产科的負責同志亲赴湖南临陣指揮，教育取經的职工在开始学習时要敢于上陣，在掌握一些技术以后不要产生驕傲自滿情緒。在党的領导下，全体学習人員个个情緒飽滿，干勁冲天。加以湖南煉鋅一厂又給我們以大力帮助，經过三个月的学習，大家就基本掌握了煉鋅的技术。此外，我們又用

請进来的办法，在1960年2月底从湖南請来一位具有30多年煉鋅經驗的老技师，亲来我厂进行技术指导。与此同时，为了培养更多的技术人材，壯大技术队伍，适应生产需要，我們又請老技师給有关人員上技术課，开办短期訓練班，采取以师傅帶徒弟，包教包学，边教、边学、边研究、边提高的办法，从多方面进行技术大練兵。通过这些措施，現在已先后培养出各种技术人材一百一十余名，滿足了土法煉鋅和洋爐生产的需要。

二、以土为主，由小到大，突破技术关和設备关。

1960年1月下旬，去湖南、四川学習煉鋅的人員都已先后回来了，我們就积極准备，先土法上馬，煉出鋅錠。这时新乡專区技术革命檢閱大会正在召开，党委便抓住了这一有利时机，动員職工煉出头爐鋅錠向檢閱大会献礼。職工們紛紛表示要为煉鋅立功。厂里成立了由領导干部和工人、技术人員組成的“三結合”研究試驗組，帶領羣众投入煉鋅战斗。当时沒有鋅砂，就派人到信陽去背；沒有耐火土就用自行車到水冶(地名)去馱；並且先在二車間西边的一个小院里建起一个一根管子的小土爐，經过三晝夜的苦干，終于在2月4日夜11点鐘煉出了第一爐鋅錠。在煉鋅已經試驗成功的基础上，厂里成立了煉鋅办公室，在城外俊桥（地名）另建新的煉鋅工厂，並抽出200余人从事煉鋅工作，陆續建起二、五、六、十根管子的小土爐数座和較复杂的中型土爐进行試驗生产。这时，技术不熟練就刻苦鑽研，粉碎鋅砂沒有机器就用鉄錘砸，粉碎耐火土沒有粉碎机就用石碾軋，烘砂沒烘砂爐就用反射爐代替，經过一个时期的努力奋战，終于克服了土爐煉鋅的技术上和設备上的困难，並創出了一次澆鑄84塊鋅錠的高产記录。

土法煉鋅成功以后，由于产量較小，仍旧不能适应生产高速度發展的需要，要求我們必須由小到大，迅速扩大生产。因此我們在4月分又兴建了一座仿湖南式的日产一吨的煉鋅洋爐，于4月18日正式投入了生产，並积極建設日产四吨煉鋅爐一座，預定于六月上旬竣工，中旬投入生产。

三、書記、厂長深入現場，抓重点、攻关鍵，保証生产正常进行。

在大搞煉鋅工作中，厂的領导經常深入現場，抓住各个阶段的关鍵問題，和羣众一起研究，共謀良策，圍攻关鍵，这是煉鋅工作取得成功的主要因素之一。煉鋅开始时鋅砂浮选是一个关鍵問題，当时沒有浮选机，不进行浮选，未經浮选的鋅砂含鋅量只达20%左右，成本高，产量低，每吨鋅耗煤达10吨左右，耗鋅砂6吨多。厂領导就抓住这一关鍵，發动煉鋅工人及时制造了20部浮选机，实現了木桶土法浮选，鋅砂含鋅量就由20%左右迅速提高到30%以上，使产量显著提高，消耗降低，每吨鋅的成本下降10%。日产一吨煉鋅爐投入生产后，燒煤成了一个关鍵。开始燒峯峯煤，爐溫正常，出鋅良好，但当峯峯煤用完后，一換普通煤，爐溫就由1,200度左右下降到700度左右，一点鋅也不出。我們又抓住这一关鍵，由書記掛帅，指定一位厂長深入現場和工人共同研究，召开爐前“三結合”的諸葛亮会，發动大家人人出主意，个个想办法。經过10来天的苦鑽，終于試驗用鶴壁煤煉鋅成功，溫度由700度提高到1,200度以上，日产量达到一千斤左右。当突破普通煤煉鋅这个关鍵后，又出現了鋅砂供不应求的現象，影响生产。我們一方面組織厂外加工，一方面大搞鋅砂粉碎机的配套和安裝工作。保証了鋅砂的正常供应。

我們虽然取得了一些成績和經驗，但是並不能以此为滿足。我們今后首先要迅速改进浮选方法，力争每吨鋅的成本比过去降低一半，还要进一步試驗以普通煤煉鋅，用次煤煉出好鋅錠。此外，並保証日产四吨煉鋅爐在六月中旬投入生产，到六月下旬日产鋅錠五吨，力争全年产鋅錠一千吨。

土法上馬　自产紅矾

上海市淮海制革厂

我厂自1959年5月份即开始用土法生产紅矾，现在已經收到了很好的效果，不仅滿足了本厂皮革生产方面的需要，而且支援了兄弟工厂。在一年多的时間中，我們有以下几点經驗和体会：

一、自力更生，土法上馬

1959年初，針对当时的生产情況，党委及时提出了"千方百計，自力更生，土法上馬，自产紅矾"的口号。在党的領导下，我們首先在領导干部中統一了思想認識，使大家認識到自产紅矾的重要意义。在統一了領导干部的認識以后，就充分发动群众，組織厂內主要青壯年骨干先后去本市京华化工厂和同行業中的各兄弟厂学習，並鼓励群众下定决心，一定要把紅矾生产搞起来。群众积極性发动起来了，我們又貫徹了以土为主的方針，用两天一夜的时間砌成了第一座內徑長一米，闊$1\frac{1}{2}$米的小型紅矾爐，燒了24个小时，就燒出了含鉻量为8.1%的紅矾。第二次再燒，經过14小时左右，又燒出含鉻量为8.2%的紅矾。两次試驗的成功，使群众的干勁越来越大，信心越来越高。在这一基础上，我們就本着土法上馬的原則，自己动手砌建了一座中型的土法反射爐。当时沒有磨粉机，就用石磨磨粉，再进行拌料、鍛燒和浸水、沉淀，进行中型生产。中型生产成功以后，含鉻量从8.1%提高到24%。因此，在1959年第一季度上海市皮革行業自产化工原料的評比中，我厂荣获了第一名。

二、提高产量、質量，降低煤耗

在开始生产初期，土制紅矾比进口紅矾每公斤要貴三元多，因此我厂每月要亏損一万元左右，直接影响了企業的資金周轉。当时就有人說："要早知道紅矾亏本，我是不高兴来帮助砌爐的。"还有的人認为：自产自用亏本还可以說，領导上为什么还要供应其他七家兄弟厂呢？他們賺錢而我們亏本，眞是不合算。

我們分析了这些思想情况以后，就向群众講清楚，"土制紅矾"虽然比进口紅矾价格高，但却是自己制造的，無論算政治賬或算經济賬都有很大意义。再者支援兄弟厂，大搞协作，是义不容辞的事情，更不应斤斤計較。另外还說明紅矾的質量是可以提高的，成本是可以降低的。于是就进一步发动群众采取各种措施来增加出料量，提高質量，降低煤耗，开展了班与班的比高产、比优質、比低耗的劳动竞赛，使成本从每吨八千余元降低为五千余元，並使質量較前提高，煤耗較前降低。以前每吨紅矾耗煤10吨左右，通过竞赛很快就降到7吨以內。这样，就使紅矾生产达到了保本和稍有盈余的地步。

三、大搞綜合利用，过好下脚关

生产紅矾过程中要产生芒硝、氫氧化鋁、混合紅矾等下脚。由于我厂紅矾生产規模不断发展扩大，下脚也日漸增多。一般人認为，这种下脚不能鞣制好皮，只能鞣制較次的皮子。由于大家不喜欢用，所以下脚一天天地堆积起来，缸里都堆滿了，就堆在地上，实在堆不下，只好往外运。为了把方便讓給别人，把困难留給自己，我們对下脚的分配，一直是先己后人，儘量不給兄弟厂增加麻煩。当时有極少数的同志，以为把好的紅矾給别人，把次的下脚留給自己，太吃亏了。我們就向他們說明要解决下脚問題，关鍵是提高紅矾生产技术，减少下脚和大搞綜合利用，合理处理下脚，而不是哪个厂多拿，哪个厂少拿的問題。于是我們就号召大家用"三結合"的办法闖过下脚关。职工們用土办法从下脚中生产出鉻黃，从鉻黃廢渣中又制出醋酸鈉，全年約可增加收入50多万元，这就为今后紅矾生产打下了更为有利的基础。

目前，我厂正在现有基础上大搞群众运动，繼續貫徹以土为主的方針，使紅矾生产逐步向机械化、半机械化、自动化、半自动化方向发展。

廢料变成宝　利用再利用

中共天津市第一制鞋厂支部書記　張万順

我厂自放手发动羣众，掀起大搞原材料的羣众运动以来，到目前为止，已經利用下脚料、碎面皮等制成了皮鞋后掌、女鞋膛底、蒼蝇拍、皮錢、皮圈以及各式女凉鞋、童凉鞋等产品，增加的产値超过全部产値的25%，生产上出現了旬旬超、月月高的躍进局面 1～5月份的总产值比去年同期增加 91.91%，五月份生产計划比四月份提高23.15%，而又提前两天完成。

我厂是一个拥有500余人的中型企業，主要产品为男、女、童鞋及出口童鞋，在党的領导和总路綫的光輝照耀下，1959年提前17天跨进了1960年。进入1960年以后，为了实現今年的更好、更全面的繼續大躍进，厂党委提出了"廢料变成宝，利用再利用，攻破原料关，超額完成国家計划"的战斗口号。全体职工响应了党的号召，个个干勁冲天，意气風发，全面投入了战斗的行列。在具体工作中，我們采取了以下的一些措施：

1. 廢料变成宝，利用再利用。过去曾經被人們認为是無用的廢物，通过这次大搞原材料的运动，已經証明它們不是廢料，而是無价之宝。裁划工段重革下料小組的工人們，把最大的不过巴掌大，最小的只有一个火柴盒那样大的碎皮头收集起来，經过粘制，做成了皮鞋后掌。这种皮后掌很耐磨，能頂好牛革后掌用。使用这种后掌以后，我厂全年即可节約重革二万余斤，可給国家創造財富五万余元。制帮工段的工人們把制帮下脚料拼凑起来，作成女鞋膛底，能代替高級牛底革，全年可节約牛底革三万六千斤，价値达九万元。但工人們並不以此为滿足，他們又利用拼制膛底下脚料，作成套环皮帶、蒼蝇拍、手表帶等十余种产品。並把粘制皮后掌剩下的銅錢大小的碎料，做成工業用的皮錢、皮圈。这样反复利用起来，就能用有限的原材料，制造出更多的产品。工人們說："万物皆有用，看你用不用，不用是廢物，用来利無穷。"

2. 回收利用，采用代用原材料。这也是扩大原材料来源的一个重要途徑。我們在大搞原材料运动中，並不把眼光局限于本企業内部，而是把眼界放寬，把各方面可供利用的廢品，尽量地拿回来加以利用。这样做，就能进一步扩大原材料的来源。我們把廢品公司收購的破籃球、坏皮鞋、廢皮箱等进行解剖，代替牛底革制成皮鞋上的主根、反腦和童鞋膛底；利用服裝厂人造革的下脚料，代替羊里子皮做凉鞋里及鞋垫，今年以来共代替了輕革55,400方尺，重革58,400斤，而成本也相应降低。

3. 針对下脚料的特点，大大改进样品設計。一定要克服存在于部分設計工作人員中的为設計样品而設計样品的不正确思想，要使設計工作为提高原材料的利用率而服务。我們針对低級輕革殘次大，下脚料多的問題，設計出六帶式、茶籥式等式样新，並且更为价廉的20余种男、女、童凉鞋，不仅达到了充份利用下脚料的目的，而且做到了劣材好用，物尽其用，把原来認为不好处理的下脚料制成較好的产品。仅五月份就增产凉鞋12,000余双，进一步滿足了市場的需要。

4. 改进技术操作，节約原材料。改进技术操作，不仅可以提高生产效率，也可以大量节約原材料。我們厂在划料工序开展了巧裁縫运动，改进了样板，建立了划裁审查制度，这样就实現了节約原材料的目的，並保証了产品質量。工人們創造了通排密挤，巧划套裁，先碎后整，先大后小，好次配搭的裁剪方法，使1～5月份共节約輕革九千余方尺，重革七千余斤，不仅为国家多創造財富三万五千余元，而且增产童皮鞋一万余双，更好地滿足了市場的需要。

为了实現上述各項措施，我們首先在职工中开展了鳴放辯論，及时糾正了少数人的錯誤想法。原来我厂部分职工对原材料問題存有一种不正确的看法，他們主張改行轉業，大搞尖端产品。党支部在認眞分析了羣众的这种思想情况以后，就进行了說服教育工作，糾正了錯誤想法。同时为了解决劳动力問題，我厂积極和本区純德街公社掛鈎，由純德街公社从社办工厂中抽出一部人力为我厂进行碎底革拼制后根和碎面革拼制膛底的工作。此外，又动員青年职工大办業余加工厂，发动青年职工利用業余时間制造蒼蝇拍和皮錢、皮圈等。



鄭州市社办工業积極利用大厂廢料並大搞农副产品綜合利用

（本刊訊）河南省郑州市各社办工厂，在积極利用大厂廢料，並大搞农副产品综合利用方面，取得了显著的成就。据市內三个区的統計，三分之二的原材料都来自大工厂的来料加工和下脚廢料，市內很多公社工厂都和大工厂建立了比較固定的加工关系，由大工厂供給原材料或利用大厂的廢料、旧料、次料和边角料，生产各种零件、部件以至成套的設备。例如：二七区紡織机械厂公社各工厂，一年多来，共利用紡織机械厂殘鉄廢料200多吨，碎木板166立方米，做成124种产品，价值7万多元；管城区公社各工厂利用大厂廢鋼鉄70余吨，制造了55万多件小五金产品；紅旗公社的味精厂，用国营紗厂的漿紗的下脚料——面筋，制成了高級味精，剩下的渣子又制成了高級醬油和醬油精，暢銷全国各地。此外，他們还把大工厂的擦机器油布回收后加以洗煉，使旧布复生，不仅仍可用来擦机器或做鞋底，还能將提煉出来的油供应工厂使用。

郊区和市屬各县各社办工厂則大搞农副产品綜合利用，原材料更是取之不尽，用之不竭。許多植物的桿子都变成了工業的原料，如利用芝麻桿、芝麻壳、豆桿、花生秧、谷糠等榨油，都已經得到普遍推广。郊区古荣公社無粮釀酒厂用紅薯拐子、紅薯秧、茅草根、梨叶、麦稭等釀酒，剩下的渣子可以做醋和醬油，制了醋和醬油后剩下的渣子做猪飼料。市屬新郑县利用茅草根先做飴糖、淀粉，再做酒、醬油、醋，最后还可做紙漿，生产的衛生紙質量还很好。經过綜合利用，廢物变为宝物，物尽其用，一物多用。市屬密县在学習推广邓县白牛公社的經驗后，已經生产出大量的氮肥，支援了农業生产。

为了支援工农業生产，各社办工厂还大力发展原材料生产。根据市委指示，从今年二月份起，已迅速掀起了一个全民性的公社大办鋼鉄运动，到三月底止，全市各社办工厂共建煉鉄厂24个，土爐329座，参加煉鉄的职工达8,901人，已煉出土鉄2,708吨，比去年第四季度增長57.6倍，比1958年下半年增長13%。密县米村公社煉鉄厂还掌握了爐前澆鑄的技术，直接鑄成了水庫用大鍋和各种农具，减少了工序，节約了劳力和設备。同时各有矿产资源的公社，还在1959年中采掘了大工業所急需的各种矿石155,843吨，有力地支援了大工厂的生产和国家的基本建設。

（郑州市輕工業局）

安民公社社办工业大搞資源綜合利用

（本刊訊）黑龙江省肇东县安民人民公社社办工業全体职工，在公社党委的直接領导下，大搞綜合利用，充分利用当地资源增产各种产品，有力地促进了农業生产，滿足了社員生活的需要，並为輕、化工業提供了原料。

安民公社境內有一个方圓几十里的大草原，蘊藏着丰富的鹽、碱、鉀、硝等化工原料资源。去年以来，广大社員在党的領导下，大办公社企業，提出了"向大自然进軍，向大地宣战，向草原索取財富，向廢物要宝"的战斗口号，开展了大搞资源綜合利用的羣众运动。

在大搞资源綜合利用中，各厂职工充分发揮了敢想敢干的共产主义風格，本着靠山吃山，靠水吃水，因地制宜，就地取材的精神，充分利用当地资源，增

（下轉第25頁）

一水多用　長籐結瓜

南岳公社大搞水能綜合利用

編者按： 湖南省衡山县南岳人民公社在大搞水能綜合利用方面，采用了“一水多用，長籐結瓜”的办法，这对充份挖掘水能潛力有着重要的意义，是解决县社工業动力問題的有效途徑。現特將該社水能綜合利用办法介紹如下，供各地参考。

（本刊訊）湖南省衡山县南岳公社在“向流水要动力，叫工業机械化”的口号的鼓舞下，充份利用当地的水力資源，創造了“一水多用，長籐結瓜”的大搞水能綜合利用的办法，充分挖掘了水能的潛力，使全社的社办工業突破了动力关，跨上了机械化、半机械化的駿馬飞躍奔騰。

目前，南岳公社已經建成了水力站240处，共計1,900多匹馬力；水力發电站7处，能發电400瓩。这些水力站和水电站的用途都十分广泛，不但可以利用水能来舂谷、碾米、磨面、榨油、打漿、造紙，而且还可用它来鼓風、打鉄、鋸木、破竹、縫衣，並可用于切菜、做豆腐、切飼料，等等，使用項目有几十种，带动的机器达400多部，相当于增添了3,600个劳动力，全年估計可以节省110多万个劳动日。該社紅旗造紙厂在一条小溪上架起了兩个水輪机，带动了碾料、打漿、造紙等8台机器。由于水能代替了人力，机器代替了手工，这个厂已由原来的86个工人減少到31人，而日产量却比減人前增長了三倍多。粮食加工厂用水力帶动了舂谷、碾米的机器，只要兩个人在旁做些輕微的劳动，一天就能碾米17,200斤。

南岳公社位于五嶽名山之一的南岳山下，是一个溪水遍佈、水力資源極为丰富的地区。全社有4条主要河流，55条支流，128座水庫和4,740个塘埧泉井，可以利用的水能就有1,214处，能發电的有39处。公社党委根据这些有利条件，为了解决工农業生产的飞躍發展同劳动力不足的矛盾，發出了“向流水要动力，叫工業机械化”的号召，書記亲自掛帅，干部一齐动手，曾先后組織水利干部和农民技术員共60多人，进行了四次調查勘測，按照各地不同情况，对水力資源和水能綜合利用进行了全面規划，並大力發动羣众在全社范圍內掀起了一个“滴水必用，寸水必爭，小水大用，大水特用，平水出落差，死水活用”的大办水能綜合利用的高潮，充份挖掘了水能的潛力。大塘大队在一条小水溝上筑埧，夜晚蓄水，白天帶动了大小机器6台，能頂180多人的工作。祝融大队在一条水溪上，上游办了一个水力榨油厂，中游办了一个水力造紙厂，下游办了一个飼料、甘薯加工厂，一条溪水帶动了二十多部机器。缺乏水源的万福大队則創造了井水、圳水、塘水、山水、田水“五流合一”的办法，使小水匯成大水，散水变为大流，帶动水輪机和發电机。五金修配厂的工人們，利用一条不到半市尺深的平水，造成落差，也建成了一个水力站，帶动了10多个鼓風机，进行鼓風打鉄。社員們到处称贊說：“綜合利用水能資源，神通广大，威力無穷。”

在大办水能利用中，他們碰到的最大困难就是不懂技术和缺少制造水力站的設备和原材料。为了解决这些問題，公社党委号召大家人人献計，个个献宝，边学边干，大搞羣众运动。缺乏技术人員，就由公社党委工業書記挂帅，組織原有的200多个鉄木工人到水力站进行实地訓練。在他們初步掌握水輪机的制造和安裝技术以后，又开展了“一师帶百徒”运动，培养了1,020个技术人員，为大搞水能綜合利用提供了雄厚的技术力量。江永大队老农民刘作金，通过勤学苦鑽，不但学会了木工技术，而且能够掌握安裝建站的技术。建立水力站的材料不够用，各大队就互相支援，並且貫徹以土为主的方針，尽量使用代用品。如师古桥大队缺少树木，石門大队就支援50多根杉树、楠竹。各大队建水力站缺鉄就用木头代替，皮帶不够用就用嫩竹篾代替。就这样，裝成了570多部土机器，除部分皮帶和滚珠軸承是从外面購来的以外，几乎全部都是职工們自己制造的。如紅旗造紙厂的职工們用楠竹、木头，按照抽水机的原理，制成了土抽水机，利用这种土抽水机抽水，就在一条只有0.3个流量的小溪上，安裝起兩个水輪机。农械厂的职工經过鑽研，試制成功了黄谷式碾米机和龙骨式碾米机共32部，解决了水力碾米厂的机器設备不够用的問題。

（輕工業部手工業局供稿）

抓紧进行設計內容的革命

全国輕工业設計竞赛委員会办公室

輕工業設計工作的技术革新和技术革命运动，在前一个阶段，集中力量在設計方法上进行了一次革命，主要的是根据标准化、系列化的原則，編制了大量的常用資料手冊和各种單元定型系列，更多地运用活版裝配制圖，制成了各种專用計算工具（拉尺、圓盤、圖表、滚筒、电气查表台、电模拟計算机）等等。經过这一阶段，使設計工作者从繁杂的手工操作中解放出来，使設計工作的工效十倍、几十倍以至成百倍地提高，大大減少了重复劳动，加快了設計工作的进度。原来預計日夜不停地苦干一年也完成不了的全年任务，现在仅用半年就可以完成，甚至有不少單位已于四、五月份就相繼完成了。

由于在設計方法上的革命取得了巨大的胜利，就为輕工業設計工作进行設計內容的革命創造了有利条件。一方面，完成了年度計划，贏得了时間；另一方面，就有条件組織大批設計人員深入現場，学習和吸收新的技术革新的成就。在輕工業設計工作中，进行設計內容革命的时間虽然不長，但收效却十分显著：例如設計技术水平正在不断提高，生产工艺流程有了許多改变，原来不合理的复杂工序，不仅可以合併，而且可以大大簡化；原来笨重而低效的設备，不独可以減輕，使之輕巧而高效，有的还可以根本去掉；过去沿用的老結構，現在也逐漸向輕質高强結構發展；代用材料正在因地制宜地广泛使用；投資大大減少，定額标准也有显著降低，等等。这一切，都标志着輕工業設計工作开始进入了一个提高技术水平的新时期。

从設計方法的革命轉向設計內容的革命，这絕不是偶然的，它是技术革新和技术革命运动發展的必然結果。它不仅將从根本上改变輕工業設計工作的面貌，激發設計人員进一步破除迷信、解放思想，將有利于貫徹土洋結合、大搞小土羣小洋羣、綜合利用、多种經营和勤儉建国的方針；还將高速度地推进我国輕工業的机械化、半机械化、自动化、半自动化的实現。

設計內容革命的目的，是为了多快好省地建設社会主义。为此，在設計內容革命中，必須深入实际，广泛地联系羣众，保証各行業都有新型設計，切实达到上海現場会議上所提出的“一厂頂兩厂”的奋斗目标。为了实现这个目标，我們必須在以下几方面繼續努力。

第一，必須把羣众的發明創造与技术革新和技术革命的成果，集中地反映到設計中来，这是設計內容革命最重要的环节。設計工作者是新技术的加工者，采用者，又是推广者和傳播者。因此，在技术革新和技术革命运动中，設計人員必須走出設計大楼的办公室，深入到广大羣众之中，深入到生产工厂，深入到施工工地，深入双革运动的第一綫，而且不能只是参观訪問或限于“取經”、要資料，而是要脚踏实地，系統而細致地对双革成就加以总結、鑑定提高，將巳成熟和經过生产实踐考驗过的新技术，作为編制新設計的依据。最近各設計單位巳抽調为数很多的力量下現場，深入实际、总

結先进技术，作为經常性的任务，使設計內容不断革新，使輕工業的設計技术水平不断提高。

第二，要大搞內外三結合。在設計工作中貫徹內外三結合的方針，是保証設計內容革命的最有效的方法。內三結合，就是在設計單位內部，实行領导、老技术人員和青年的結合；外三結合，就是設計、科学研究、使用部門的結合，設計、施工、基建單位的結合，設計、大專院校、生产部門的結合。無論內三結合或外三結合，都是依靠羣众，广泛而深入地开展技术革新和技术革命的最好办法。上海市輕工業設計院在配合84个工厂进行95項技术改造过程中，由于三結合搞得好，收效十分显著。在兩个月中，共設計了13条自动作業綫，18項手工操作机械化，37台設备自动化，7套設备联动化。輕工業部上海食品工業科学研究設計院，由于設計、科学研究和生产工厂密切結合的結果，到五月份巳完成17条生产作業綫，其中在上海長宁区豆制品工厂的技术改造方面，有关技术人員与生产厂共同进行过200多次試驗，終于革新了豆制品生产的工艺流程，实現了操作机械化、工序連續化，將原来十三道工序改成一条龙作業綫，生产工人从580人減到184人，原生产一斗豆腐片（百頁）需要2个小时，現在只要7分鐘。福建省輕工業厅設計院与福州倉山竹器厂大搞三結合，創制了前所未有的竹器編織机，机械化水平从10%一躍而为97.5%，有力地支援了手工業的技术改造。四川省輕工業厅設計院，通过深入实际和与生产厂的結合，在糖厂的小洋羣、小土羣和綜合利用方面也作出了不少成績。这一切，都說明了在設計內容革命中，大搞內外三結合是个最好最有效的措施。

第三，大搞技术試点，搭配成套。这是不断巩固、提高和推广新技术的一个重要方法。各地在双革运动中創造的新技术，要匯集起来运用到新型設計中去，还需要一个搭配成套的过程。要使搭配成套的新型設計成为一套比較成熟的、可以普遍推广的設計，还必須經过实踐的考驗。这就是为什么必須大搞技术試点的道理所在。同时在試点过程中，必將进一步巩固和提高新技术，为下一步推广使用創造必要的前提条件。可見，这也是在設計內容革命中旣要轟轟烈烈，又要踏踏实实的一个重要措施。广东省輕工業設計院在甘蔗浸出制糖方面，从科学研究到設計到建厂試点的工作經驗，是值得吸取的。在設計內容革命中的技术試点工作，就是要正确地执行"一切通过試驗"的原則，必須要堅决地予以推行。

第四，深入地开展設計竞賽，及时地交流技术情报。在前一个阶段設計方法的革命中，設計竞賽运动起到了極为重要的作用。由于各設計單位之間展开了竞賽，彼此的关系更加密切了，技术情报工作也随着加强了。从五月份輕工業設計竞賽委員会組織的巡迴檢查情况来看，竞賽运动普遍受到羣众的欢迎，通过竞賽又可以推动設計工作的全面躍进。因此，在設計內容的革命中，也应該繼續深入地开展設計竞賽，及时而經常地互通情报，互相提高，不断地促进运动的深入开展。

第五，必須进一步加强設計部門的政治思想教育工作。設計內容的革命过程，也是思想革命的过程，从設計工作的技术革新和技术革命运动来看，还存在着新与旧、先进与落后的兩种不同的思想斗爭。因此，各設計單位就必須堅持政治挂帅，一手抓双革，一手抓政治思想工作，把二者很好的結合起来。这就要組織設計人員努力学習毛主席著作，以提高他們的政治思想覚悟，促使他們进一步破除迷信，解放思想，發揚敢想、敢說、敢干的共产主义風格，發揮他們的創造性和积極性。只有这样，設計內容的革命，才能立竿見影地取得显著成效，使輕工業設計技术水平不断提高。

企业管理基础知識講話

第十講　劳动工資工作

企業內的劳动工資工作，主要包括下列四項內容：(1) 劳动計划工作；(2) 劳动組織工作；(3) 工資与福利工作；(4) 熟練工人培养与訓練工作。

劳动工資工作的基本任务是：宣傳貫徹党和政府制定的有关劳动工資方面的政策、方針、法令和規章制度，以提高劳动生产率为中心，合理的組織劳动和节約使用劳动力，深入的發动羣众，充分調动广大职工的积極性和創造性，大闆技术革新和技术革命，不断地挖掘企業內部的劳动潛力，根据政治思想教育与物質鼓励相結合，而以政治思想教育为主，增加集体福利和增加个人收入相結合，而逐步提高集体福利比重的原則，正确的組織职工的工資和劳保福利，使其有利于生产，有利于团結，有利于鼓励职工的政治、技术、文化水平的不断提高，和在發展生产和提高劳动生产率的基础上，适当改善职工的生活；培养后备技术力量，滿足生产建設需要，保証生产的持續躍进。

劳动計划工作

劳动計划是企業生产技术財务計划中的一个重要組成部分；也是整个国家劳动計划的一个組成部分。因此，企業的劳动計划必須根据国家的劳动計划和企業的生产基建任务进行統盤考慮，全面安排。

劳动計划主要有三个組成部分。(1)劳动生产率計划；(2)职工人数和熟練工人培养訓練計划；(3)工資福利計划。劳动計划中的劳动生产率、职工年末人数、职工年平均人数、熟練工人培养人数和工資总額五項指标是屬于国家控制的重要指标。

（一）劳动生产率計划　劳动生产率計划是劳动計划最重要的部分，是劳动計划的基础。在制訂劳动計划的时候，必須充分考慮到羣众的积極性和創造性，調动一切积極因素，采取組織技术措施，不断發掘提高劳动生产率的潛力，保証不断提高劳动生产率。

劳动生产率是在生产过程中，人們在一定时間內生产某种数量的有用物品的能力。也就是人們在生产过程中的劳动效率。它可以用單位时間內所制定的合格产品的数量来表示，也可以用制造單位合格产品所消耗的工时数来表示。在輕工業企業的劳动計划中，表現劳动生产率的方法，主要有以下兩种，

（一）貨幣劳动生产率，即以总产值表現的全員或工人的劳动生产率。其計算方法如下：

$$1.\ \frac{\text{企業总产值}}{\text{全部平均在冊人数}}=\text{全員劳动生产率}$$

$$2.\ \frac{\text{企業总产值}}{\text{工人平均在冊人数}}=\text{工人劳动生产率}$$

（二）实物劳动生产率，即以若干种主要产品实物量表現的生产該种产品的工人劳动生产率。以制糖企業为例，其計算方法如下：

$$\frac{\text{糖的总产量}}{\text{制糖工人平均人数}}=$$

$$=\text{制糖工人实物劳动生产率(註)}$$

在編制劳动生产率計划时，应該力求最大限度地提高劳动生产率。为此，必須考慮以下因素：

（註：制糖工人是指制糖的全部基本工人和輔助工人，但不包括納入国家計划的副产品制造工人在內）。

1. 發动羣众，大鬧技术革新和技术革命，改进工具、改进設备、改进操作方法，提高机械化、半机械化、自动化、半自动化程度。

2. 改善劳动組織，合理使用劳动力，及时制訂或修訂劳动定額和定員，充分挖掘企業內部劳动力潛力。

3. 改进工艺过程，适当簡化工序，提高設备利用率。

4. 加强政治思想工作，关心羣众生活，不断地提高職工的政治、文化和技术水平。

5. 坚持党的領导，依靠羣众，开展社会主义劳动竞賽。社会主义制度之所以能够保証生产的迅速發展，首先是因为它能够發揮千百万劳动人民的創造力量。在党的領导下，依靠羣众的积極性和創造性，开展各种形式的劳动竞賽，是不断提高劳动生产率的最重要的途徑。

（二）職工人数与熟練工人培訓計划　職工人数計划是根据产品計划和劳动生产率計划来确定的。企業的全体工作人員可以按其与生产的关系，分为工業生产人員和非工業生产人員两类。在工業生产人員中，按職工所处的工作（劳动）崗位不同，又可划分为：1.工人；2.学徒；3.管理人員（其中：工程技术人員）；4.服务人員；5.其他人員等。非工業生产人員一般是指政治工作人員和其他業务人員（文教衛生机構人員、福利事業人員等）来說的。

職工人数指标的計算方法：

"期末人数"是指报告期或計划期末最后一天的職工人数。

平均人数是指报告期或計划期內平均拥有的職工人数。

如：月平均人数＝

$$=\frac{\text{計划期每天实有人数相加之和}}{\text{报告月的日历日数}}$$

季平均人数＝

$$=\frac{\text{計划期月平均人数相加之和}}{3}$$

年平均人数＝

$$=\frac{\text{計划期季平均人数相加之和}}{4}$$

在編制職工人数計划时，必須对生产工人按工作崗位（或生产任务）及工作定額分别进行核算，确定人数。由于各企業生产組織和設备条件不同，劳动組織和人員配备亦应有所不同。对工人定員之确定，大致有以下几种：

1. 按机器設备的工作崗位計算定員；

2. 按机器設备能力定員；

3. 按每个工人的劳动負荷量定員；

4. 按計划产量和工时定額定員。

对管理人員和服务人員，应該根据企業規模、組織机構和福利設施情况，考虑管理人員的工作量和服务人員的服务量来进行定員。在編制職工人数計划时，还应該根据計划出勤率，确定一定数量的补休人員。

熟練工人的培养，是指經过培养初次获得技能的工人或原有職工轉業进行培养而获得新的技能的工人。編制熟練工人培养計划的目的，是要确定徒工的人数，統盤考虑劳动力的平衡和劳动力的来源，同时要保証滿足生产基建所需要的熟練工人人数。按培养方式可分为：①在技工学校培养；②在各种訓練班中培养；③在实际生产崗位培养（师傅帶徒弟）。

（三）工資福利計划　工資是社会主义制度下貫徹按劳分配原則的形式。在工資計划中，应該遵照国家頒發的控制数字及職工人数計划，确定工資总額和平均工資，对工資基金开支进行統計和监督，以及合理地調整工資。

職工工資总額是国家規定的在一定时期（年、季、月、日）內有計划地支付給職工的劳动报酬的总額，它是由以下各項組成的：

1.計时工資；2.計件工資；3.保留工資；4.加班加点工資（包括工資附加費中由企業直接支付的劳动保險費用）；5.各种奬金；6.各种津貼；7.病伤产假工資（包括工資附加費中由企業直接支付的劳动保險費用与工会劳动保險金中支付的病伤产假人員的工資）；7.其他。

平均工資是計划期內平均每个工人所得的工資額，它是分析与研究各类職工工資水平的一个指标。它的計算方法如下：

$$\text{職工的年平均工資}=\frac{\text{年工資总額}}{\text{年平均在冊人数}}$$

劳动計划中除計划職工的个人貨幣工資收

（下轉第17頁）

企业管理基础知識講話

第十講　劳动工資工作

企業內的劳动工資工作，主要包括下列四項內容：(1) 劳动計划工作；(2) 劳动組織工作；(3) 工資与福利工作；(4) 熟練工人培养与訓練工作。

劳动工資工作的基本任务是：宣傳貫徹党和政府制定的有关劳动工資方面的政策、方針、法令和規章制度；以提高劳动生产率为中心，合理的組織劳动和节約使用劳动力，深入的發动羣众，充分調动广大职工的积極性和創造性，大鬧技术革新和技术革命，不断地挖掘企業內部的劳动潛力；根据政治思想教育与物質鼓励相結合，而以政治思想教育为主，增加集体福利和增加个人收入相結合，而逐步提高集体福利比重的原則，正确的組織职工的工資和劳保福利，使其有利于生产，有利于团結，有利于鼓励职工的政治、技术、文化水平的不断提高，和在發展生产和提高劳动生产率的基础上，适当改善职工的生活，培养后备技术力量，滿足生产建設需要，保証生产的持續躍进。

劳动計划工作

劳动計划是企業生产技术財务計划中的一个重要組成部分；也是整个国家劳动計划的一个組成部分。因此，企業的劳动計划必須根据国家的劳动計划和企業的生产基建任务进行統盤考虑，全面安排。

劳动計划主要有三个組成部分。(1)劳动生产率計划；(2)职工人数和熟練工人培养訓練計划；(3)工資福利計划。劳动計划中的劳动生产率、职工年末人数、职工年平均人数、熟練工人培养人数和工資总額五項指标是属于国家控制的重要指标。

(一) 劳动生产率計划　劳动生产率計划是劳动計划最重要的部分，是劳动計划的基础。在制訂劳动計划的时候，必須充分考虑到羣众的积極性和創造性，調动一切积極因素，采取組織技术措施，不断發掘提高劳动生产率的潛力，保証不断提高劳动生产率。

劳动生产率是在生产过程中，人們在一定时間內生产某种数量的有用物品的能力。也就是人們在生产过程中的劳动效率。它可以用單位时間內所制定的合格产品的数量来表示，也可以用制造單位合格产品所消耗的工时数来表示。在輕工業企業的劳动計划中，表現劳动生产率的方法，主要有以下兩种：

(一) 貨幣劳动生产率，即以总产值表現的全員或工人的劳动生产率。其計算方法如下：

$$1.\ \frac{\text{企業总产值}}{\text{全部平均在冊人数}}=\text{全員劳动生产率}$$

$$2.\ \frac{\text{企業总产值}}{\text{工人平均在冊人数}}=\text{工人劳动生产率}$$

(二) 实物劳动生产率，即以若干种主要产品实物量表現的生产該种产品的工人劳动生产率。以制糖企業为例，其計算方法如下：

$$\frac{\text{糖的总产量}}{\text{制糖工人平均人数}}=$$

$$=\text{制糖工人实物劳动生产率(註)}$$

在編制劳动生产率計划时，应該力求最大限度地提高劳动生产率。为此，必須考虑以下因素：

(註：制糖工人是指制糖的全部基本工人和輔助工人，但不包括納入国家計划的副产品制造工人在內)。

1. 發动羣众，大鬧技术革新和技术革命，改进工具、改进設备、改进操作方法，提高机械化、半机械化、自动化、半自动化程度。

2. 改善劳动組織，合理使用劳动力，及时制訂或修訂劳动定額和定員，充分挖掘企業內部劳动力潛力。

3. 改进工艺过程，适当簡化工序，提高設备利用率。

4. 加强政治思想工作，关心羣众生活，不断地提高职工的政治、文化和技术水平。

5. 坚持党的領导，依靠羣众，开展社会主义劳动竞賽。社会主义制度之所以能够保証生产的迅速發展，首先是因为它能够發揮千百万劳动人民的創造力量。在党的領导下，依靠羣众的积極性和創造性，开展各种形式的劳动竞賽，是不断提高劳动生产率的最重要的途徑。

（二）职工人数与熟練工人培訓計划　职工人数計划是根据产品計划和劳动生产率計划来确定的。企業的全体工作人員可以按其与生产的关系，分为工業生产人員和非工業生产人員两类。在工業生产人員中，按职工所处的工作（劳动）崗位不同，又可划分为：1.工人；2.学徒；3.管理人員（其中：工程技术人員）；4.服务人員；5.其他人員等。非工業生产人員一般是指政治工作人員和其他業务人員（文教衛生机構人員、福利事業人員等）来說的。

职工人数指标的計算方法：

“期末人数”是指报告期或計划期末最后一天的职工人数。

平均人数是指报告期或計划期內平均拥有的职工人数。

如：月平均人数＝

$$=\frac{\text{計划期每天实有人数相加之和}}{\text{报告月的日历日数}}$$

季平均人数＝

$$=\frac{\text{計划期月平均人数相加之和}}{3}$$

年平均人数＝

$$=\frac{\text{計划期季平均人数相加之和}}{4}$$

在編制职工人数計划时，必須对生产工人按工作崗位（或生产任务）及工作定額分别进行核算，确定人数。由于各企業生产組織和設备条件不同，劳动組織和人員配备亦应有所不同。对工人定員之确定，大致有以下几种：

1. 按机器設备的工作崗位計算定員；

2. 按机器設备能力定員；

3. 按每个工人的劳动負荷量定員；

4. 按計划产量和工时定額定員。

对管理人員和服务人員，应該根据企業規模、組織机構和福利設施情况，考虑管理人員的工作量和服务人員的服务量来进行定員。在編制职工人数計划时，还应該根据計划出勤率，确定一定数量的补休人員。

熟練工人的培养，是指經过培养初次获得技能的工人或原有职工轉業进行培养而获得新的技能的工人。編制熟練工人培养計划的目的，是要确定徒工的人数，統盤考虑劳动力的平衡和劳动力的来源，同时要保証滿足生产基建所需要的熟練工人人数。按培养方式可分为：①在技工学校培养；②在各种訓練班中培养；③在实际生产崗位培养（师傅帶徒弟）。

（三）工資福利計划　工資是社会主义制度下貫徹按劳分配原則的形式。在工資計划中，应該遵照国家頒發的控制数字及职工人数計划，确定工資总額和平均工資，对工資基金开支进行統計和监督，以及合理地調整工資。

职工工資总額是国家規定的在一定时期（年、季、月、日）內有計划地支付給职工的劳动报酬的总額，它是由以下各項組成的：

1.計时工資；2.計件工資；3.保留工資；4.加班加点工資（包括工資附加費中由企業直接支付的劳动保險費用）；5.各种奬金；6.各种津貼；7.病伤产假工資（包括工資附加費中由企業直接支付的劳动保險費用与工会劳动保險金中支付的病伤产假人員的工資）；7.其他。

平均工資是計划期內平均每个工人所得的工資額，它是分析与研究各类职工工資水平的一个指标。它的計算方法如下：

$$\text{职工的年平均工資}=\frac{\text{年工資总額}}{\text{年平均在冊人数}}$$

劳动計划中除計划职工的个人貨幣工資收

（下轉第 17 頁）

中国輕工业
ZHONGGUO QINGGONGYE
(半月刊)
第12期
1960年7月3日出版
每期定价：0.20 元

編 輯 者：中国輕工業編輯部
（北京市广安門内白广路）
出 版 者：輕 工 業 出 版 社
（北京市广安門内白广路）
本刊代号：2—53

印 刷 者：北京市印刷一厂
总發行处：邮电部北京邮局
訂 購 处：全国各地邮局
代訂代售处：全国各地新华書店

